

VYSOKÁ ŠKOLA BÁŇSKÁ – TECHNICKÁ UNIVERZITA OSTRAVA
EKONOMICKÁ FAKULTA

KATEDRA MANAGEMENTU

Financování žákovských fotbalových družstev

Financing of Boys' Football Teams

Student: Bc. Adam Raszyk
Vedoucí bakalářské práce: Mgr. Václav Svoboda

Ostrava 2011

VŠB - Technická univerzita Ostrava
Ekonomická fakulta
Katedra managementu

Zadání bakalářské práce

Student: **Bc. Adam Raszyk**
Studijní program: B6208 Ekonomika a management.
Studijní obor: 6208R101 Sportovní management
Specializace: 01 Sportovní management
Téma: **Financování žákovských fotbalových družstev**
Financing of Boys' Football Teams

Zásady pro vypracování:

1. Úvod
 2. Teoretické vymezení pojmů
 3. Možnosti financování žákovských fotbalových družstev v ČR
 4. Financování žákovského fotbalového družstva ŠSK Bílovec
 5. Srovnání financování vybraných žákovských fotbalových družstev v ČR
 6. Shrnutí výsledků šetření, návrhy, doporučení
 7. Závěr
- Seznam použité literatury
Seznam zkratk
Prohlášení o využití výsledků bakalářské práce
Přílohy

Seznam doporučené odborné literatury:

- DURDOVÁ, I. *Základní aspekty sportovního marketingu*. 1. vyd. Ostrava: VŠB-TUO, 2005. 88 s. ISBN 80-248-0827-7.
KOTLER, P.; KELLER, K. L. *Marketing management*. Přel. Š. Černá, V. Faktor, T. Juppa. 1. vyd. Praha: Grada, 2007. 788 s. ISBN 978-80-247-1359-5.
RŮČKOVÁ, P. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 2. aktual. vyd. Praha: Grada, 2008. 120 s. ISBN 978-80-247-2481-2.

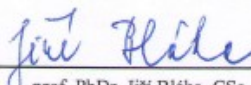
Formální náležitosti a rozsah bakalářské práce stanoví pokyny pro vypracování zveřejněné na webových stránkách fakulty.


Vedoucí bakalářské práce: **Mgr. Václav Svoboda**

Datum zadání: 26.11.2010

Datum odevzdání: 11.05.2011




prof. PhDr. Jiří Bláha, CSc.
vedoucí katedry


prof. Dr. Ing. Dana Dluhošová
děkanka fakulty

Místopřísežné prohlášení studenta

Prohlašuji, že jsem celou svou bakalářskou práci včetně příloh vypracoval samostatně pod vedením svého vedoucího práce a uvedl jsem všechny použité podklady a literaturu.

V Ostravě, 11. 05. 2011

Bc. Adam Raszyk

Děkuji svému vedoucímu bakalářské práce panu Mgr. Václavu Svobodovi, který mě svými radami, připomínkami a praktickými zkušenostmi vedl při vypracování bakalářské práce.

Bc. Adam Raszyk

OBSAH:

1. Úvod	8
2. Teoretické vymezení pojmů	10
2.1 Sportovní klub.....	10
2.1.1 Občanské sdružení	11
2.1.2 Společnost s ručením omezeným.....	12
2.1.3 Akciová společnost	15
2.1.4 Příspěvková organizace	18
2.2 Metody a techniky sociologického výzkumu	19
2.2.1 Metody sociologického výzkumu	20
2.2.2 Techniky sociologického výzkumu	20
2.3 Metody a techniky sociologického výzkumu využité v bakalářské práci	22
3. Možnosti financování žákovských fotbalových družstev v ČR	23
3.1 Příjmy ze státního rozpočtu	23
3.2 Příjmy z rozpočtu krajů, měst a obcí	25
3.2.1 Příjmy z rozpočtu krajů.....	25
3.2.2 Příjmy z rozpočtu měst a obcí.....	25
3.3 Příjmy ze sponzoringu	25
3.3.1 Sponzorský balíček	26
3.3.2 Dárcovství.....	26
3.4 Příjmy z reklamy.....	27
3.5 Příjmy z fondů Evropské unie	27
3.5.1 Regionální operační program.....	28
3.6 Příjmy ze zdrojů ČSTV.....	28
3.7 Příjmy z podnikatelské činnosti klubu.....	29

3.8	Příjmy fotbalových klubů z odstupného, výchovného a členských příspěvků	29
3.9	Bankovní úvěry	30
4.	Financování žákovského fotbalového družstva ŠSK Bílovec.....	31
4.1	Historie Školního sportovního klubu Bílovec	31
4.2	Organizační struktura ŠSK Bílovec	31
4.3	Rozpočet žákovských fotbalových družstev ŠSK Bílovec	33
4.4	Výdaje klubu na žákovská fotbalová družstva	33
4.4.1	Doprava.....	34
4.4.2	Materiálové vybavení	35
4.4.3	Výdaje za pronájmy sportovišť	35
4.4.4	Provozní náklady	35
4.4.5	Mzdy zaměstnanců a odměny rozhodčích	36
4.4.6	Výdaje spojené s pořádáním předsezónních soustředění.....	36
4.4.7	Výdaje na zimní halové turnaje	37
4.5	Příjmy klubu na žákovská fotbalová družstva	38
4.5.1	Sponzoring a reklama	38
4.5.2	Členské příspěvky.....	39
4.5.3	Dotace města.....	39
4.5.4	Dotace ČMFS a ČSTV	40
4.5.5	Pronájem hřiště	41
4.5.6	Grandy	41
5.	Srovnání financování vybraných žákovských fotbalových družstev	43
5.1	Srovnání hráčské základny	43
5.2	Porovnání výdajů vybraných žákovských fotbalových družstev	44
5.2.1	Srovnání výdajů na dopravu	44
5.2.2	Srovnání výdajů na materiálové vybavení.....	44
5.2.3	Srovnání výdajů za pronájmy	45

5.2.4 Srovnání provozních nákladů	45
5.2.5 Srovnání mezd zaměstnanců a odměn rozhodčím	46
5.2.6 Srovnání výdajů na soustředění a výdajů na zimní turnaje	46
5.3 Porovnání příjmů vybraných žákovských fotbalových družstev	48
5.3.1 Srovnání městských dotací	48
5.3.2 Srovnání dotací ČMFS a ČSTV	48
5.3.3 Srovnání příjmů z pronájmu hřišť	48
5.3.4 Srovnání příjmů z členských příspěvků	49
5.4 Srovnání rozpočtů vybraných klubů	50
6. Shrnutí výsledků šetření, návrhy, doporučení	51
7. Závěr	53
8. Seznam použité literatury	55
8.1 Literární zdroje	55
8.2 Internetové zdroje	56
Seznam použitých zkratk.....	57
Seznam příloh	59

1. Úvod

Jednou z neodmyslitelných součástí života dnešní společnosti je sport, a to ve všech svých formách, druzích a činnostech. Vrcholoví profesionální sportovci, amatéři i rekreační sportovci, kteří využívají sport jako jednu z relaxačních možností v dnešní uspěchané době, by se však nemohli svému sportu a souvisejícím činnostem plně věnovat bez řádně fungujících organizačních struktur a sportovního zázemí, které jsou pro všechny druhy sportů na všech výkonnostních úrovních nutnou podmínkou pro jejich správný chod a průběh.

Sport je na různých úrovních organizován různou formou, ve sportovních klubech, asociacích a federacích. Zajišťování nutného zázemí a podmínek pro sport a sportovce se věnuje celá řada sportovních činovníků, funkcionářů a odborníků z řad trenérů, masérů, lékařů a dobrovolníků, kteří se na chodu daných organizací podílejí profesně nebo své činnosti vykonávají ve svém volném čase jako svého koníčka.

Česká republika vychovala a vychovává celou řadu špičkových sportovců, kteří úspěšně dosáhli a dosahují vynikajících výsledků v různých sportovních odvětvích na mezinárodní úrovni. Naši sportovci, kteří dosáhli na nejvyšší mety v rámci evropských a světových soutěží, a mezi které můžeme zařadit např. Emila Zátopka, Věru Čáslavskou, Jarmilu Kratochvílovou, Romana Šebrleho a Jana Železného z oblasti individuálních sportů nebo Dominika Haška, Jaromíra Jágra, Pavla Nedvěda a Petra Čecha jako zástupce u nás nejoblíbenějších kolektivních sportů, vždy byli vedle úspěšné reprezentace naší vlasti i velkými vzory pro mládež. Rozvíjení zájmu o sport a sportovních aktivit již u dětí je celospolečensky žádoucím jevem, který pomůže správnému rozvoji jednotlivce a výchově ke zdravému životnímu stylu a zamezí zejména u mládeže nežádoucím jevům, mezi které patří alkoholismus, drogy, kouření nebo hazardní hry. Vytváření podmínek, výchova a cílené vedení mladých sportovců různých sportovních odvětví na všech úrovních pak přispěje k vyšší motivaci těch, kteří se rozhodnou věnovat sportu na vrcholové úrovni.

Pro všechny sportovní organizace různého sportovního zaměření a různých výkonnostních úrovní je důležitá zdravá a správně fungující ekonomika. Jejím základem je financování provozu a všech souvisejících činností k zajištění cílů, které si sportovní organizace vytýčila a kterých chce dosáhnout.

Mezi nejpoblárnějšl kolektivnl sporty u nās patřl fotbal. Po ůspěšlch nāšlch fotballstů v uplynulůch letech můžeme současně obdobl charakterlzovat jako obdobl ůrčltého ůtlumu, ve kterém se pozornost odbornlků l fotbalově veřejnosti zaměřuje na nastupujlcí fotbalovou generaci a mlādežnicků fotbal. Prāvě ten mā za ůkol vyhledāvat talenty a vychovāvat fotbalisty od ůakovskůch let.

Ve svě bakalāřskě prācl jsem se zaměřl na problematiku financovānl ůakovskůch fotbalovůch druůstev. Jejlm clem bylo zjistlt financovānl Školnlho sportovnlho klubu Bllovec, provést srovnānl s vybranůmi ůakovskůmi fotbalovůmi kluby a navrhnout doporučenl pro půlpadnē vyuůltl jlnůch moůností a způsobů financovānl.

2. Teoretické vymezení pojmů

2.1 Sportovní klub

V České republice mají sportovní kluby zastoupení ve všech sférách sportu. Ať už se jedná o oblast vrcholovou, výkonnostní nebo rekreační. Právní forma sportovních organizací je různorodá a lze ji rozdělit na:

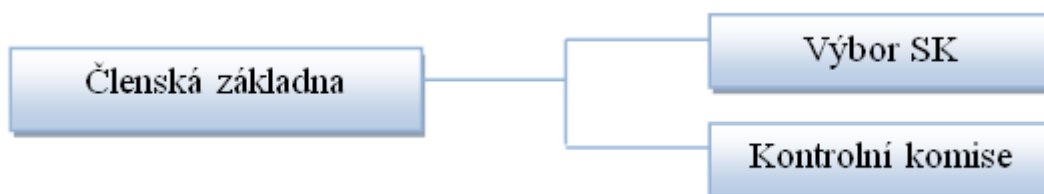
- občanská sdružení
- organizace s mezinárodním prvkem
- rozpočtové nebo příspěvkové organizace
- nadace a nadační fondy
- obchodní společnosti

Nejčastější právní formou, kterou sportovní organizace využívají, je občanské sdružení. Zákon č. 83/1990 Sb. o sdružování občanů upravuje činnost klubů působících mj. v oblasti sportu. Mezi další hojně využívané právní subjektivity daných sportovních klubů patří např. akciová společnost, společnost s ručením omezeným, příspěvková organizace.

Do dnešní doby na území České republiky stále neexistuje speciální právní forma upravující jakkoliv oblast tělesné výchovy a sportu. Kluby či sportovní organizace a jednotliví sportovci se řídí při své činnosti především ustanoveními uvedenými v obchodním zákoníku. [3]

Každý sportovní klub si vytváří vlastní organizační strukturu. Základní schéma, které se v České republice nejčastěji vyskytuje, znázorňuje obrázek č. 2.1. V dnešní době využívají takovéto organizační schéma především malé kluby, protože větší sportovní kluby mají často formu obchodní společnosti. [1]

Obr. č. 2.1 – Základní schéma organizační struktury sportovního klubu



Zdroj: vlastní

2.1.1 Občanské sdružení

Jedná se o nejrozšířenější typ organizace ve sportu. Účelem sdružení může být obecně prospěšná činnost nebo sdílení společných zájmů. Založení občanského sdružení upravuje zákon o sdružování občanů č. 83/1990 Sb., kdy je zapotřebí vytvořit přípravný výbor a sepsat stanovy. Přípravný výbor musí být zastoupen nejméně třemi osobami, z nichž alespoň jedna je starší 18 let. Stanovy musí obsahovat:

- název sdružení (součástí názvu musí být označení občanské sdružení)
- sídlo sdružení
- cíl jeho činnosti
- práva a povinnosti členů sdružení
- orgány sdružení, způsob jejich ustavování, určení orgánů a funkcionářů, oprávněných jednat jménem sdružení
- zásady hospodaření [5]

Po sepsání stanov podává přípravný výbor návrh na registraci, k návrhu jsou přiloženy dva stejnopisy stanov. Podle zákona musí návrh na registraci obsahovat:

- podpisy členů přípravného výboru
- jména, příjmení, data narození a bydliště těchto osob
- označení toho člena výboru, který je určen jako zmocnitel

Registrace občanského sdružení provádí Ministerstvo vnitra ČR ve lhůtě 10 dnů od zahájení registračního řízení. Dalším krokem pro vytvoření občanského sdružení je svolání členské schůze, při které dochází ke schválení stanov a volbě statutárních orgánů. Orgány občanského sdružení mohou být valná hromada, prezident a dozorčí rada.

Pro valnou hromadu je důležité zajistit následující činnosti:

- projednávání zpráv o činnosti a hospodaření občanského sdružení
- projednávání stavu majetku, práv a závazků občanského sdružení
- projednávání a braní na vědomí zpráv dozorčí rady
- stanovování výše příspěvků pro případné zájemce o členství a činné členy občanského sdružení
- volba členů výboru

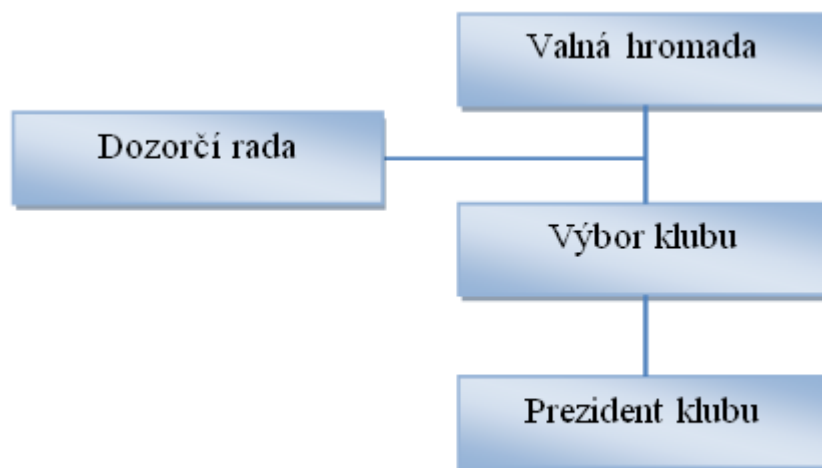
- volba a odvolávání dozorčí rady
- stanovování volebního období orgánů
- rozhodování o změnách, úpravách a doplňcích stanov
- rozhodování o zániku, rozpuštění rozdělení a sloučení občanského sdružení

Prezident je oprávněn:

- svolávat řádnou i mimořádnou valnou hromadu
- řídit zasedání výboru
- uzavírat a sjednávat písemně právní úkony jménem občanského sdružení

Dozorčí rada zajišťuje kontrolu nad veškerými účetními a finančními operacemi občanského sdružení. Má dohled nad stavem hospodaření s peněžními prostředky, právy a majetkem občanského sdružení. Informuje valnou hromadu o celkovém stavu hospodaření, případně navrhuje nápravná opatření při zjištění nedostatků a pochybení. Na obrázku č. 2.2 je znázorněno schéma občanského sdružení. [13]

Obr. č. 2.2 – Schéma občanského sdružení



Zdroj: vlastní

2.1.2 Společnost s ručením omezeným

Spolu s akciovou společností bývá společnost s ručením omezeným nejčastěji se vyskytující formou obchodní společnosti v oblasti vrcholového sportu. Prvotní účel těchto společností je podnikání.

Společnost s ručením omezeným lze založit dvěma způsoby - společenskou smlouvou nebo zakladatelskou listinou. Společenskou smlouvu sepisují dva a více zakladatelů, jediná osoba

zakládá společnost pomocí zakladatelské listiny. Zakladateli společnosti s ručením omezeným mohou být osoby fyzické nebo právnické, osoby české i zahraniční. Aby byla společenská smlouva nebo zakladatelská listina platná, musí mít formu notářského zápisu a musí obsahovat alespoň níže uvedené náležitosti:

- firma a sídlo společnosti
- určení společníků (firma nebo název a sídlo právnické osoby nebo jména a bydliště fyzické osoby)
- předmět podnikání
- výše základního kapitálu a výše vkladu každého společníka včetně lhůty a způsobu splácení vkladu
- jména a bydliště prvních jednatelů a způsob jakým jednají jménem společnosti
- jména a bydliště prvních členů dozorčí rady
- určení správce vkladu

Základní kapitál tvoří vklady společníků a jeho minimální hodnota činí 200 000 Kč. Společnost může mít nejvíce 50 společníků.

Společnost s ručením omezeným vzniká dnem zápisu společnosti do obchodního rejstříku. Návrh na zápis podepisují všichni jednatelé, podpisy jednatelů na návrhu musí být úředně ověřené. Před podáním návrhu musí být na každý peněžitý vklad splaceno alespoň 30%.

I ve sportu musí organizační struktura společnosti s ručením omezeným odpovídat požadavkům obchodního zákoníku a mít předepsanou strukturu orgánů společnosti, mezi které patří valná hromada, jednatelé a dozorčí rada, viz obr. č. 2.3. [1]

Obrázek č. 2.3 – Organizační struktura společnosti s ručením omezeným



Zdroj: vlastní

Valná hromada je nejvyšším orgánem společnosti. Do její působnosti náleží:

- schvalování řádné i mimořádné účetní závěrky
- schvalování stanov a jejich změn
- rozhodování o změnách společenské smlouvy
- rozhodování o zvýšení či snížení základního kapitálu společnosti
- jmenování a odvolávání jednatelů a členů dozorčí rady, pokud se zřizuje
- rozhodování o zrušení společnosti

Valnou hromadu společnosti svolávají jednatelé ve lhůtě a způsobem stanoveným společenskou smlouvou. Valná hromada rozhoduje alespoň prostou většinou hlasů přítomných společníků. Dvoutřetinová většina hlasů všech společníků je potřebná např. pro přijetí rozhodnutí o zrušení společnosti, rozhodování o změně společenské smlouvy nebo rozhodování o zvýšení nebo snížení základního kapitálu společnosti.

Statutárním orgánem je jeden nebo více jednatelů společnosti. Je-li jednatelů více, je jménem společnosti oprávněn jednat každý jednatel samostatně. Jednatele jmenuje valná hromada. Jednatelům náleží obchodní vedení společnosti. Jednatelé jsou povinni zajistit řádné vedení účetnictví, vést seznam společníků a informovat společníka o záležitostech společnosti.

Dozorčí rada se ve společnosti s ručením omezeným zřizuje, stanoví-li to společenská smlouva. Dozorčí rada dohlíží na činnost jednatelů, kontroluje obchodní a účetní knihy, přezkoumává účetní závěrky a návrh na rozdělení zisku nebo úhrady ztráty. Členové dozorčí rady jsou voleni valnou hromadou. Členem dozorčí rady nemůže být jednatel společnosti. Dozorčí rada musí mít nejméně tři členy. [12]

2.1.3 Akciová společnost

V České republice musí mít tuto formu obchodní společnosti všechny profesionální fotbalové kluby. Založit akciovou společnost může jeden zakladatel, je-li právnickou osobou, jinak dva nebo více zakladatelů. Při založení akciové společnosti sepisuje jediný zakladatel zakladatelskou listinou, dva nebo více zakladatelů uzavírají zakladatelskou smlouvu.

Základní kapitál společnosti založené bez veřejné nabídky akcií činí minimálně dva milióny Kč. Maximální počet zakladatelů či akcionářů není zákonem omezen.

Zakladatelská smlouva (listina) musí být vyhotovena formou notářského zápisu. Smlouva musí obsahovat zákonem stanovené podstatné náležitosti. Pokud by níže uvedené náležitosti neobsahovala, je neplatná a rejstříkový soud návrh na zápis akciové společnosti do obchodního rejstříku zamítne.

Zakladatelská smlouva musí obsahovat:

- firmu, sídlo a předmět podnikání
- navrhovanou výši základního kapitálu
- akcie - počet, jmenovitou hodnotu, podobu, druh
- kolik který zakladatel akcií upisuje, za jaký emisní kurs, lhůtu a způsob splacení emisního kursu a jakým vkladem bude emisní kurs splacen
- přibližná výše nákladů, které zakladatelům vzniknou v souvislosti se vznikem společnosti
- určení správce vkladu
- návrh stanov
- způsob tvorby rezervního fondu

Proces založení společnosti je ukončen přijetím rozhodnutí zakladatelů akciové společnosti o založení společnosti, schválením stanov společnosti a volbě orgánů společnosti. Akciová společnost vzniká dnem zápisu společnosti do obchodního rejstříku. Rejstříkový soud povolí zápis společnosti do obchodního rejstříku, je-li prokázáno, že se řádně konala ustavující valná hromada společnosti, upisovatelé upsali celou výši základního kapitálu, splatili emisní ážio, byly schváleny stanovy společnosti, byli řádně zvoleni členové představenstva a dozorčí rady společnosti.

Návrh na zápis akciové společnosti do obchodního rejstříku podává představenstvo a podepisují ho všichni členové představenstva. Podpisy členů na návrhu musí být úředně ověřeny. K návrhu na zápis do obchodního rejstříku se přikládají:

- doklady o založení (zakladatelská smlouva či listina)
- doklady o předmětu podnikání (oprávnění k podnikatelské činnosti)
- doklady o splacení vkladu (výpis z banky)
- doklady o členech představenstva a dozorčí rady

Organizační strukturu akciové společnosti zobrazuje schéma na obr. č. 2.4. Orgány společnosti jsou tvořeny valnou hromadou, dozorčí radou, představenstvem a vrcholovým managementem. [4]

Obrázek č. 2.4 – Organizační struktura akciové společnosti



Zdroj: vlastní

Valná hromada:

Je nejvyšším orgánem akciové společnosti. Akcionář se účastní jednání valné hromady osobně nebo v zastoupení na základě písemné plné moci. Valná hromada se koná nejméně jednou ročně ve lhůtě určené stanovami, nejpozději do šesti měsíců od posledního dne účetního období. Valnou hromadu svolává představenstvo.

Valná hromada je schopna se usnášet, pokud přítomní akcionáři mají akcie, jejichž jmenovitá hodnota představuje 30% základního kapitálu společnosti. Valná hromada rozhoduje většinou hlasů přítomných akcionářů, pokud zákon nevyžaduje tzv. kvalifikovanou většinu. Stanovy mohou určit vyšší počet hlasů akcionářů potřebných pro přijetí usnesení.

Působnost valné hromady:

Prostřednictvím valné hromady vykonává akcionář své právo podílet se na řízení společnosti.

Do působnosti valné hromady náleží například:

- rozhodování o změně stanov společnosti
- rozhodování o zvýšení či snížení základního kapitálu společnosti
- volba a odvolání členů představenstva, dozorcí rady a rozhodování o jejich odměňování
- schvalování řádné, mimořádné účetní závěrky
- rozhodování o zrušení nebo o fúzi společnosti

O průběhu každé valné hromady je nutno pořídit zápis z jednání valné hromady. Má-li společnost jediného akcionáře, valná hromada se nesvolává a působnost valné hromady vykonává jediný akcionář svým rozhodnutím. Jediný akcionář se zapisuje do obchodního rejstříku. Rozhodnutí jediného akcionáře musí mít písemnou formu a musí být podepsáno jediným akcionářem.

Představenstvo je statutárním orgánem, jenž řídí činnost společnosti a jedná jejím jménem. Jménem společnosti jedná každý člen představenstva samostatně. Představenstvo zabezpečuje:

- obchodní vedení a vedení účetnictví
- předkládá valné hromadě řádnou nebo mimořádnou účetní uzávěrku a návrh na rozdělení zisku případně úhrady ztráty společnosti

- předkládá valné hromadě zprávu o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu majetku společnosti - výroční zprávu o hospodaření společnosti
- zjistí-li, že společnost se dostala do úpadku, je představenstvo povinno podat návrh na prohlášení konkursu

Členy představenstva volí a odvolává valná hromada. Funkční období jednotlivých členů představenstva určují stanovy společnosti a nesmí přesáhnout pět let. Představenstvo má nejméně tři členy. To neplatí, má-li společnost jediného akcionáře. Členem představenstva může být pouze fyzická osoba, která dosáhla věku 18 let, je způsobilá k právním úkonům a bezúhonná ve smyslu živnostenského zákon.

Představenstvo rozhoduje většinou hlasů svých členů určenou stanovami, jinak většinou všech členů. Každý člen představenstva má jeden hlas.

Dozorčí rada dohlíží na výkon působnosti představenstva a uskutečňování podnikatelské činnosti společnosti, je kontrolním orgánem společnosti, který se u akciové společnosti zřizuje povinně. Členové dozorčí rady jsou oprávněni nahlížet do všech dokladů společnosti a zápisů týkajících se činnosti společnosti, kontrolují, zda účetní zápisy jsou řádně vedeny a zda podnikatelská činnost společnosti je uskutečňována v souladu s právními předpisy, stanovami a pokyny valné hromady. Přezkoumávají účetní závěrku a návrh na rozdělení zisku či úhradu ztráty, předkládají své vyjádření valné hromadě, svolávají valnou hromadu, vyžadují-li to zájmy společnosti

Dozorčí rada musí mít nejméně tři členy, počet členů musí být dělitelný třemi. Délku funkčního období členů dozorčí rady stanoví stanovy, tato nesmí přesáhnout 5 let. Dozorčí rada rozhoduje většinou hlasů členů dozorčí rady. Každý člen má jeden hlas. [12]

2.1.4 Příspěvková organizace

Příspěvková organizace je právnická osoba zpravidla nevytvářející zisk. Územní samosprávný celek zřizuje příspěvkové organizace pro takové činnosti ve své působnosti, které vyžadují samostatnou právní subjektivitu, pro jejich rozsah, strukturu a složitost. [16]

Zřizovatel vydává o vzniku příspěvkové organizace zřizovací listinu, která musí obsahovat:

- úplný název zřizovatele
- název, sídlo příspěvkové organizace a její identifikační číslo

- vymezení hlavního účelu a tomu odpovídajícího předmětu činnosti
- označení statutárních orgánů a způsob, jakým vystupují jménem organizace
- vymezení majetku ve vlastnictví zřizovatele, který se příspěvkové organizaci předává do správy k jejímu vlastnímu hospodářskému využití
- vymezení doby, na kterou je organizace zřízena

Ke vzniku, rozdělení, sloučení, splynutí nebo zrušení příspěvkové organizace dochází dnem určeným zřizovatelem v rozhodnutí, jímž též určí, v jakém rozsahu přecházejí práva a závazky na nové anebo přejímající organizace. Rozhodne-li zřizovatel o zrušení organizace, přecházejí dnem uvedeným v jeho rozhodnutí o zrušení její práva a závazky na zřizovatele. Zřizovatel provádí kontrolu hospodaření příspěvkové organizace.

Příspěvková organizace se zapisuje do obchodního rejstříku, návrh na zápis podává zřizovatel. Příspěvková organizace hospodáří s peněžními prostředky získanými vlastní činností (jestliže ji má od zřizovatele povolenou) a s peněžními prostředky přijatými z rozpočtu svého zřizovatele. Dále hospodáří s prostředky svých fondů, s peněžitými dary od fyzických a právnických osob, včetně peněžních prostředků poskytnutých ze zahraničí.

Zřizovatel poskytuje příspěvek na provoz své příspěvkové organizace zpravidla v návaznosti na výkony nebo jiná kritéria jejích potřeb.

Příspěvková organizace vytváří své peněžní fondy:

- rezervní fond
- investiční fond
- fond odměn

Zůstatky peněžních fondů se po skončení roku převádějí do následujícího roku. [15]

2.2 Metody a techniky sociologického výzkumu

Výzkumnou metodu tvoří určitý systém pravidel a principů, který určuje třídy možných systémů operací, vedoucích od výchozích podmínek k dosažení vytyčeného cíle. Některé metody lze využít pro více účelů v mnoha vědních oborech, jiné pouze pro jeden z nich. V každé metodě se používají různé sociologické techniky. Tyto techniky jsou při uplatňování sociologických metod pracovními nástroji, s jejichž pomocí je shromažďován materiál a tím

jsou zajišťována potřebná data pro interpretaci. Data získaná sociologickým výzkumem se nejčastěji zpracovávají za použití výpočetní techniky.

2.2.1 Metody sociologického výzkumu

- metoda terénního výzkumu – informace jsou získávány sběrem dat v terénu, kde terénem míníme skupinu, respondenty, objekty
- metoda statistická – využívání matematické statistiky při zpracování dat
- metoda historická – zkoumá vývoj jevu či problému v historii a sleduje zákonitosti změn sledovaného jevu
- metoda experimentální – experiment probíhá v terénu, v laboratoři, na vybraném pracovišti, provedení je složité a vyžaduje značné zkušenosti
- metoda sociometrická – sociálně psychologická metoda, při které se měří sociální vztahy a vazby v malé sociální skupině
- metoda typologická (srovnávací) – porovnávání určitých typů jevů podle znaků a srovnávání těchto typů mezi sebou
- metoda introspektivní – opírá se o „vnitřní“ poznatky výzkumníka

2.2.2 Techniky sociologického výzkumu

Dotazník

Jednou z nejrozšířenějších technik sociologického výzkumu je dotazník. Používá se tam, kde je třeba získaný materiál podrobit kvantitativní analýze. Dotazník bývá obvykle spojen s matematicko – statistickou metodou.

Pozorování

Pozorování zachycuje pravdivý obraz skutečnosti, aby měl vypovídací hodnotu, musí odpovídat následujícím požadavkům:

- co nejpřesněji zachytit objektivní skutečnost
- vyloučit zásahy subjektivních vlivů pozorovatele
- dbát na přesnost záznamů

Běžné pozorování se liší od vědeckého, které se řídí určitými zásadami. Vědecké pozorování bývá často podporováno různými pomůckami či přístroji (diktafon, fotoaparát, kamera), je

systematické a je zaměřeno na sledovaný cíl. Technické pomůcky mají ale jistou nevýhodu – pozorovaní lidé ztrácejí pod vlivem technických prostředků svoji přirozenost chování.

Rozhovor (interview)

Jedná se o bezprostřední rozhovor výzkumníka se zkoumaným člověkem nebo skupinou

Typy rozhovorů:

- standardizovaný, formalizovaný, kategorizovaný rozhovor – má přísný řád, postupuje se přesně podle připraveného textu (formuláře), čímž se blíží dotazníku – výzkumník čte respondentovi otázky a ten na ně odpovídá
- nestandardizovaný, volný rozhovor – vede k bezprostřednímu projevu respondenta, značně se přibližuje běžnému rozhovoru, i tento rozhovor musí být předem připraven
- rozhovor zjevný – výzkumník zcela otevřeně bez utajování sdělí respondentovi cíl své návštěvy, vyžádá si jeho souhlas a nezávisle klade otázky a zaznamenává odpovědi
- rozhovor skrytý – vylučuje jakékoliv přímé zaznamenávání odpovědí a respondent nemá ponětí o skutečném cíli rozhovoru
- rozhovor individuální – rozhovor výzkumníka s jednou osobou. Dělí se na rozhovor:
 - měkký – navození stavu důvěry, pohody, volnosti otázek i odpovědí, dotazovaný se může takzvaně vypovídat
 - tvrdý – dotazovatel se chová autoritativně, přísně vyžaduje přesné odpovědi na přesně stanovené otázky
 - neutrální rozhovor – je užíván nejčastěji, vychází se z předpokladu, že respondent má zájem vyslovit svůj názor, účastnit se výzkumu, dotazovatel zabezpečuje dosažení cíle rozhovoru
- rozhovor skupinový – hromadný rozhovor prováděný současně s několika osobami, dává se přednost 6 – 10 členným skupinám a při výzkumu se musí počítat s veřejným míněním i s míněním tzv. názorových vůdců

Práce s dokumenty

Při práci s dokumenty vycházíme z toho, že informace byly sebrány v terénu a určitým způsobem zpracovány. Sebraná data mohou být zpracována ze zcela jiných hledisek, než jsou ta, z nichž chceme vycházet. Je proto nutné informace z dokumentů správně vybrat, kriticky zhodnotit a analyzovat z hlediska potřeb konkrétního výzkumu. Při výběru dokumentů se řídíme potřebami výzkumu a zvažujeme kvalitu dané informace, bereme v úvahu, že obsažené informace mohou být určitým způsobem zkreslené.

Druhy dokumentů:

- dokumenty, které vznikly s cílem shromáždit určité údaje (úřední záznamy, soupisky mužstev, zápisy z porad, zápisy z utkání)
- osobní dokumenty – deníky, dopisy, paměti, kroniky, autobiografie
- dokumenty statistického charakteru (statistiky vstřelených gólů, počtu startů, aj.)
- články v novinách a časopisech, kroniky, atp. [2]

2.3 Metody a techniky sociologického výzkumu využité v bakalářské práci

Pro zpracování teoretické části bakalářské práce byla využita technika sociologického výzkumu – práce s dokumenty. Informace byly čerpány z tištěných dokumentů v knižní podobě a volně dostupných elektronických dokumentů. Výzkumná část bakalářské práce byla vypracována za použití standardizovaného rozhovoru, individuálního neutrálního rozhovoru, dotazníku a práce s interními dokumenty v elektronické podobě. Využití standardizovaného rozhovoru a dotazníku (příloha č. 1, příloha č. 2) umožnilo získat přesně požadované informace, individuální neutrální rozhovor sloužil k doplnění zjištěných údajů.

3. Možnosti financování žákovských fotbalových družstev v ČR

Jednou z nejdůležitějších činností každého managementu fotbalového klubu je zajištění peněžních prostředků pro jeho bezproblémový chod. Rozpočty fotbalových klubů se stanovují každoročně na nadcházející sezónu. Kluby se snaží pokrýt rozpočet již před začátkem sezóny, což se ovšem často nepodaří a nastává pro manažery klubů problém, kdy musí i během sezóny zajišťovat dostatečné množství financí na provoz klubu.

Možné zdroje, ze kterých mohou fotbalové kluby čerpat peněžní prostředky pro zajištění své činnosti:

- příjmy ze státního rozpočtu
- příjmy z rozpočtu krajů, měst a obcí
- příjmy ze sponzoringu
- příjmy z reklamy
- příjmy z fondů Evropské unie
- příjmy ze zdrojů ČSTV
- příjmy z podnikatelské činnosti (prodej vstupného, propagačních materiálů, pronájem sportovních areálů, aj.)
- příjmy fotbalových klubů z odstupného, výchovného a členských příspěvků
- bankovní úvěry [6]

3.1 Příjmy ze státního rozpočtu

Státní rozpočet je nejvyšší typ veřejného rozpočtu, který každoročně navrhuje vláda a schvaluje Parlament České republiky. Jedná se o finanční plán hospodaření státu, obsahující odhad příjmů a výdajů státu. Každý státní rozpočet je pro daný rok vždy upraven zákonem o státním rozpočtu.

Mezi příjmy státního rozpočtu patří především:

- daně
- cla
- pojistné na sociální zabezpečení
- správní a soudní poplatky
- příspěvek na státní politiku zaměstnanosti
- příjmy z prodeje a pronájmu majetku České republiky

- odvody ze zbývajícího zisku České národní banky
- příjmy z činnosti organizačních složek státu
- další příjmy dané zákonem

Výdaji státního rozpočtu rozumíme:

- výdaje na dávky důchodového a nemocenského pojištění
- výdaje na dávky sociálního zabezpečení, sociální podpory a ostatní sociální dávky
- výdaje na činnost organizačních složek státu
- dotace občanským sdružením a politickým stranám
- dotace a návratné finanční výpomoci územním samostatným celkům
- dotace a návratné finanční výpomoci fyzickým a právnickým osobám na jejich podnikatelskou činnost
- další výdaje stanovené zákonem [5]

Z výše uvedeného vyplývá, že fotbalové kluby mají ke státnímu rozpočtu vztah jak na straně příjmové, tak na straně výdajové. Pro získání finančních prostředků na provoz sportovních organizací je důležitá především výdajová strana státního rozpočtu – dotace na provoz klubu.

Dotace jsou peněžní prostředky získané ze státního rozpočtu, státních finančních aktivit nebo národního fondu pro stanovený účel. Organizace, která využila daný příspěvek je povinna doložit, jak nakládala s dotacemi, a případně nevyužité prostředky vrátit. [11]

Na konci loňského roku byla projednána vedením ministerstva školství mládeže a tělovýchovy „Státní podpora sportu pro rok 2011“. Tento návrh byl zpracován v souvislosti s dotační politikou státního rozpočtu a materiálem „Koncepce státní podpory sportu v ČR“. Následně byly veřejně vyhlášeny dotační programy neinvestičního a investičního charakteru, určené pro nestátní neziskové organizace z oblasti sportu. V letošním roce lze na MŠMT požádat o poskytnutí uvedených dotací, které jsou rozděleny do jednotlivých programů:

- Program 1 – Sportovní reprezentace ČR
- Program 2 – Sportovně talentovaná mládež
- Program 3 – Všeobecná sportovní činnost
- Program 4 – Údržba a provoz sportovních zařízení
- Investiční program 133510 – Podpora materiálně technické základny sportu [8]

3.2 Příjmy z rozpočtu krajů, měst a obcí

V krajských, městských ani obecních rozpočtech neexistuje žádná přímá položka pro financování sportu. Přestože zákon č. 115/2001 Sb., ukládá krajům, městům a obcím v rámci jejich rozpočtu péči o rozvoj sportu na jejich území, není tato činnost nikterak kvantifikována.

3.2.1 Příjmy z rozpočtu krajů

Rozpočty jednotlivých krajů jsou sestavovány podle zákona č. 250/2000. Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů. Tyto rozpočty schvalují zastupitelstva krajů. Každý kraj má zřízen odbor pro školství, mládež a sport, který mimo jiné zastřešuje poskytování dotací v oblasti sportu. V Moravskoslezském kraji, do jehož působnosti spadá i Školní sportovní klub Bílovec, byly letos pro mládež a sport vyhlášeny dotační programy a granty ve třech oblastech:

- Podpora aktivit v oblasti sportu
- Podpora aktivit v oblastech využití volného času dětí a mládeže a celoživotního vzdělávání osob se zdravotním postižením
- Podpora environmentálního vzdělávání, výchovy a osvěty [10]

3.2.2 Příjmy z rozpočtu měst a obcí

Podpora sportovních odvětví z rozpočtu měst a obcí záleží především na historii sportu v daném místě a vztahu zastupitelstva k rozvoji tělovýchovy a sportu. Důležitá je i schopnost vedení fotbalových klubů přesvědčit zastupitelstvo a dojednat s městem či obcí případnou finanční podporu klubu. Pokud obec finančně podporuje sportovní organizaci, která má v rámci regionu nebo i republiky sportovní úspěchy, jde o určitou formu zviditelnění a reklamy pro danou obec. Příjem z rozpočtu města či obce je nejdostupnějším finančním zdrojem v rámci veřejných rozpočtů, pokud panuje v určitých hlediscích shoda mezi městem a sportovním klubem.

3.3 Příjmy ze sponzoringu

Pro mnohé fotbalové kluby jde o nejdůležitější formu podpory pro zajištění bezproblémového chodu organizace. Slovo sponzorování lze vysvětlit jako podpora fotbalového klubu určitými prostředky od sponzora, který vyžaduje po sponzorovaném nějakou protislužbu, nejčastěji propagaci jména podniku nebo svých produktů.

V minulých letech bylo mnohem jednodušší pro manažery fotbalových klubů zajistit sponzory, protože se firmy nebo živnostníci často sami nabízeli k podpoře klubů za účelem zviditelnění svého podniku na veřejnosti, zviditelnění svých produktů, vytváření image firmy (spojenou s případnými úspěchy klubu), aj. Za poslední roky se situace ve sponzorování změnila a v současnosti není jednoduché přesvědčit určitý podnik, aby uvolnil část svých finančních prostředků pro podporu fotbalového klubu na jakékoliv výkonnostní úrovni.

Prostředky, kterými sponzor nejčastěji podporuje klub, dělíme na:

- peněžní prostředky
- materiální prostředky (sportovní vybavení - dresy, soupravy, míče, aj.)
- nemateriální prostředky (regenerace, ubytování, stravování)

Mezi nejčastější protislužby fotbalového klubu sponzorům patří:

- propagace jména, loga sponzora na dresech
- propagace produktů sponzora
- poskytnutí reklamních ploch na stadionu, aj.

3.3.1 Sponzorský balíček

Sponzorský balíček je písemný dokument, který sepisují fotbalový klub a sponzor. Jedná se o specifikaci rozsahu a úrovně nabízených výkonů sportovní organizace za poskytnutí finančních či jiných prostředků ze strany sponzora. [2]

3.3.2 Dárcovství

Jedná se o určitou formu sponzoringu, která se vyskytuje ve sportovní oblasti jen zřídka. Rozdíl mezi dárcem a sponzorem je v tom, že dárci poskytuje dobrovolně a bezplatně určitý dar a nepožaduje žádnou protislužbu od obdarovaného.

3.4 Příjmy z reklamy

„Reklamou se rozumí forma neosobní prezentace a propagace výrobků, služeb nebo myšlenek subjektu, instituce nebo organizace prostřednictvím komunikačních médií.“¹

Pro fotbalové kluby jsou příjmy z reklamy jedny z nejdůležitějších. Ve sportovní oblasti se používá pojem sportovní reklama, protože daný podnik využil sportovní instituci pro své zviditelnění. Zisk klubům plyne z poskytování reklamních ploch za úplatu na různých místech, které má klub k dispozici.

Jsou to zejména:

- sportovní oděv (dresy, trenýrky, tréninkové soupravy, rozlišovací dresy, aj.)
- reklamní plochy na stadionu, ve sportovním areálu
- vstupenky
- propagační materiály (bulletiny, plakáty, atd.)

3.5 Příjmy z fondů Evropské unie

Evropská unie usiluje o rovnoměrný společenský a hospodářský rozvoj všech svých členských států a jejich regionů. Pro snížení ekonomických a sociálních rozdílů mezi jednotlivými členskými státy rozděluje EU peněžní prostředky prostřednictvím svých fondů. Tomuto úsilí se říká evropská politika hospodářské a sociální soudržnosti. Evropská unie disponuje celkem 3 hlavními fondy:

- Evropský fond pro regionální rozvoj (ERDF)
- Evropský sociální fond (ESF)
- Fond soudržnosti (FS)

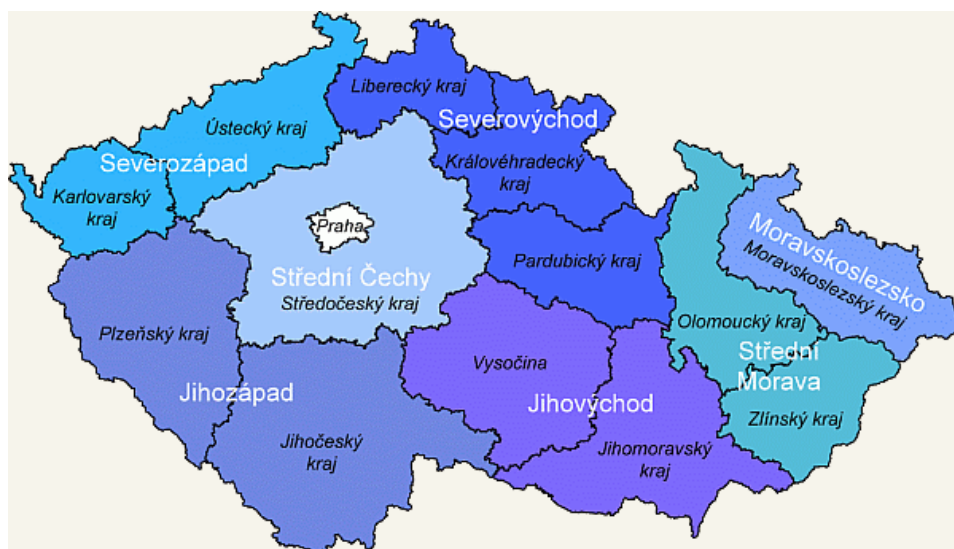
Na zprostředkování finančních dotací z výše uvedených fondů má každá členská země s Evropskou komisí dojednány tzv. operační programy. V České republice je v současné době možnost čerpat z celkem 26 operačních programů. Pro financování fotbalových družstev přichází v úvahu jeden operační program, a to Regionální operační program.

¹ DURDOVÁ Irena, *Základní aspekty sportovního marketingu*. 1. vyd. Ostrava: VŠB-TUO, 2005. 84 s. ISBN 80-248-0827-7

3.5.1 Regionální operační program

V rámci jednotlivých regionů soudržnosti, viz obrázek č. 3.1, je možno čerpat prostředky v tematické oblasti „Rozvoj měst a obcí“. Dotace z tohoto programu jsou především určeny na infrastrukturu obcí, pro poskytování zájmových a volnočasových aktivit. Jedná se především o výstavbu tělocvičen, sportovišť, kluboven, aj. Tento operační program také podporuje příhraniční spolupráci v oblasti rozvoje mezilidských vztahů (pořádání sportovních turnajů s klubem ze sousední země). Nevýhodou pro tento konkrétní zdroj příjmu je fakt, že už samotné podání žádosti o dotaci je administrativně náročné a přidělení dotace je navíc podmíněno finanční spoluúčastí. [9]

Obr. č. 3.1 – Regiony soudržnosti



Zdroj: [9]

3.6 Příjmy ze zdrojů ČSTV

Český svaz tělesné výchovy je dobrovolné sdružení sportovních, tělovýchovných a turistických svazů, které působí v celé ČR, pokud jsou ustanovena jako občanská sdružení podle daného zákona. ČSTV vznikl 11. března 1990 s cílem podporovat sport, tělesnou výchovu, turistiku a sportovní reprezentaci ČR. [14]

Finanční prostředky pro fotbalové kluby plynou z podílu na zisku a z dividend společnosti Sazka a.s., ve které je Český svaz tělesné výchovy většinovým akcionářem; část výnosů je podle loterijního zákona určena na podporu tělovýchovy a sportu.

V současné době jsou příjmy z tohoto zdroje minimální vinou špatného hospodaření Sazky a.s., která se letos ocitla v insolvenčním řízení.

3.7 Příjmy z podnikatelské činnosti klubu

Podnikání je soustavná samostatná činnost za účelem dosažení zisku. Podnikatel provádí tuto činnost samostatně, vlastním jménem, na vlastní účet a vlastní odpovědnost. V případě fotbalových klubů, které mají formu obchodní společnosti, jsou všechny výše uvedené znaky pro provozování podnikatelské činnosti v pořádku. Pokud má fotbalový klub některou z forem neziskové organizace, je termín „dosažení zisku“ problematický. Snahou těchto neziskových organizací je jednoznačně co možná největší finanční samostatnost a pokrytí rozpočtu klubů pomocí tohoto zdroje příjmu. Fotbalové kluby, které mají formu neziskové organizace, nevyužívají podnikání za účelem vytváření zisku.

Fotbalové kluby získávají nejčastěji příjem z provádění následujících podnikatelských činností:

- prodej vstupenek, suvenýrů a dalších propagačních materiálů
- pronájem fotbalových sportovišť (hřiště s umělou trávou, hala, tělocvična, aj.)
- pořádání kulturně-společenských akcí
- pronájem míst pro občerstvení, hostinské služby

3.8 Příjmy fotbalových klubů z odstupného, výchovného a členských příspěvků

Jedná se o jedny z nejdůležitějších a nejpravidelnějších příjmů fotbalových klubů. Členské příspěvky jsou každoročně vybírány od všech členů fotbalového klubu, které mají formu občanského sdružení. Vybrané prostředky slouží především k organizačnímu a materiálnímu zabezpečení družstev v jednotlivých soutěžích, zabezpečení tréninkových procesů, odborného vedení tréninků, zabezpečení lékařského dohledu, aj.

Příjem z výchovného hráčů plyne mateřskému klubu jako kompenzace za výdaje, které klub vydával na sportovní výchovu hráčů v průběhu jejich působení v klubu. Podle vnitřních

předpisů Českomoravského fotbalového svazu se vyplácí výchovné při přestupech hráčů ve všech registrovaných soutěžích pořádaných ČMFS.

Odstupné je příjem fotbalového klubu za přestup nebo hostování hráče do jiného klubu. Změny klubové příslušnosti stanovují podmínky přestupního řádu ČMFS. Hodnota odstupného závisí na vzájemné dohodě obou klubů, v případě kdy nejsou zúčastněné kluby schopny se dohodnout na odstupném, je daná výše finanční odměny upravena v tabulkových hodnotách jednotlivých soutěží. [7]

3.9 Bankovní úvěry

Bankovní úvěry se jako zdroj příjmů pro fotbalové kluby příliš nevyužívají. Možnost využití peněz formou půjčky z bankovních institucí je lákavá věc, ovšem výše úroků z dané půjčky neumožňuje mnohým fotbalovým klubům tuto možnost zdroje příjmu využít.

4. Financování žákovského fotbalového družstva ŠSK Bílovec

V této kapitole je podrobně popsán rozpočet žákovských fotbalových družstev Školního sportovního klubu Bílovec, jeho výdajová stránka a zdroje příjmů, které slouží k pokrytí rozpočtu, plynulému chodu a rozvoji této sportovní organizace.

4.1 Historie Školního sportovního klubu Bílovec

Město Bílovec se nachází asi 30 kilometrů jihozápadně od Ostravy. Fotbal zde má dlouholetou tradici - již v roce 1928 byl ve městě založen první fotbalový klub. S rozvojem fotbalu se v okolí objevil i zájem o jiné druhy sportů a postupně začala vznikat i volejbalová družstva, basketbalová družstva a družstva stolního tenisu. Ve všech těchto sportech se kladl velký důraz na rozvoj mládeže a širokou mládežnickou základnu. Tyto aspekty vedly k tomu, že zde byl před 17 lety založen Školní sportovní klub Bílovec, který po celou dobu své existence zastřešuje dva sporty – fotbal a volejbal. ŠSK Bílovec zdárně navazuje na sportovní tradici v rozvoji mládeže bíloveckého regionu. V současné době tvoří žákovská družstva volejbalistek a fotbalistů velmi kvalitní zázemí pro dorostenecké ligové oddíly moravskoslezského kraje.

Největší rozmach bíloveckého žákovského fotbalu nastal v roce 1993. V tomto roce byl zpracován Projekt sledování výběru a výchovy mladých fotbalistů. Základní filozofií celého projektu bylo vychovávat mladé hráče, o které bude zájem ve velkých fotbalových oddílech a ponechávat si takové hráče, kteří budou bílovecký region reprezentovat v dorosteneckých a následně mužských fotbalových soutěžích.

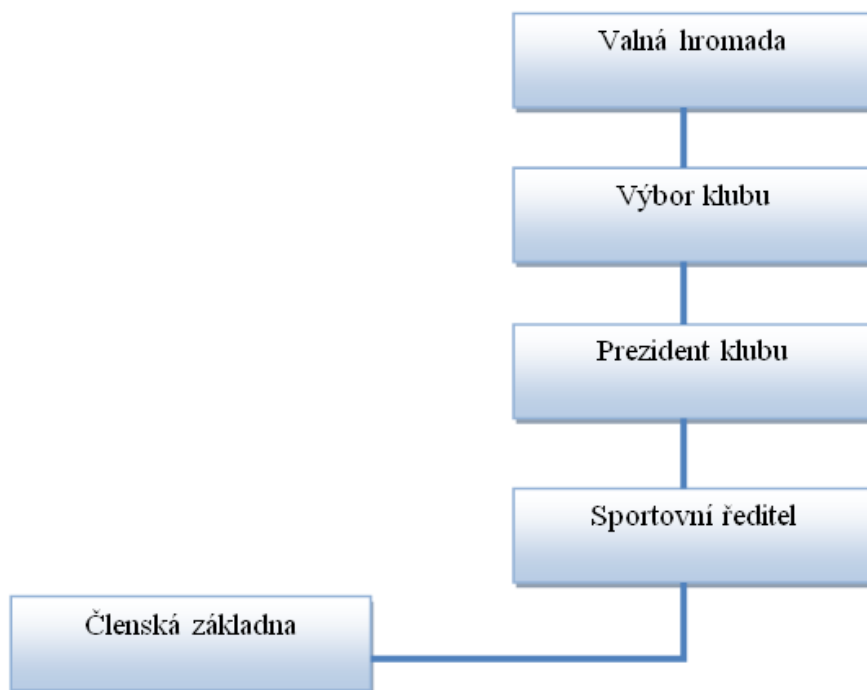
Fotbal tvoří spolu s volejbalem program sportovních tříd Školního sportovního klubu Bílovec na Základní škole Komenského v Bílovci. Mladí fotbalisté a volejbalistky jsou soustředěni ve sportovních třídách 5. – 9. ročníku. Tyto třídy mají speciální status - se zvýšenou péčí o tělesnou výchovu se zaměřením na fotbal a volejbal.

4.2 Organizační struktura ŠSK Bílovec

Školní sportovní klub Bílovec je občanské sdružení založené za účelem rozvíjení mládeže ve sportovních oblastech fotbalu a volejbalu ve městě Bílovci a přilehlém okolí. Svou činností snižuje vliv negativních jevů u mladých lidí, jako jsou alkoholismus a drogy, ve městě a blízkém regionu. Organizační strukturu tvoří valná hromada, výkonný výbor Školního

sportovního klubu, skládající se ze sedmi členů, prezident klubu, sportovní ředitel a členská základna, viz obrázek č. 4.1.

Obrázek č. 4.1 – Organizační struktura ŠSK Bílovec



Zdroj: vlastní

V současné době klub sdružuje celkem 260 mládežnických členů a 30 členů realizačních týmů, z toho 130 mladých fotbalistů a 20 fotbalových trenérů, asistentů a vedoucích družstev. Žáci – mladí fotbalisté jsou rozděleni podle věku a výkonnosti do sedmi fotbalových družstev. Každé družstvo hraje pravidelnou soutěž pořádanou ČMFS, viz tabulka č. 4.1.

Tabulka č. 4.1 – Žákovská fotbalová družstva ŠSK Bílovec

Žákovská fotbalová družstva ŠSK Bílovec	
Starší žáci "A"	Moravskoslezská žákovská divize
Starší žáci "B"	Krajský přebor
Mladší žáci "A"	Moravskoslezská žákovská divize
Mladší žáci "B"	Krajský přebor
Benjamínci	Okresní přebor
Starší přípravka	Okresní přebor
Mladší přípravka	Okresní přebor

Zdroj: vlastní

4.3 Rozpočet žákovských fotbalových družstev ŠSK Bílovec

Rozpočet klubu pro žákovská fotbalová družstva je každý rok stejný. Jeho celková suma se ročně pohybuje v řádu dvou miliónů korun. Rozpočet se mění a upravuje pouze v důsledku výrazných změn provozních nákladů – zejména růstu cen energií a pohonných hmot. Další faktor, který ovlivňuje celkovou výši rozpočtu, je přijetí nových zákonů – zvýšení daně z přidané hodnoty, zvýšení odvodů na sociální a zdravotní pojištění, atd.

V následující tabulce č. 4.2 jsou znázorněny hlavní složky výdajové a příjmové stránky rozpočtu. Obě tyto stránky se rovnají, protože Školní sportovní klub má formu neziskové organizace - občanského sdružení a nevytváří zisk.

Tab. č. 4.2 - Výdaje a příjmy rozpočtu žákovských fotbalových družstev ŠSK Bílovec

Rozpočet žákovských fotbalových družstev ŠSK Bílovec	
Výdaje	Příjmy
1. Doprava	1. Sponzoring
2. Materiální vybavení	2. Dotace ČMFS, ČSTV
3. Pronájem sportovišť	3. Dotace města Bílovec
4. Mzdy	4. Členské příspěvky
5. Provozní náklady	5. Granty, projekty
6. Soustředění	6. Pronájem hřišť
7. Pořádání halových turnajů	

Zdroj: vlastní

4.4 Výdaje klubu na žákovská fotbalová družstva

V této kapitole jsou uvedeny a popsány veškeré výdajové složky rozpočtu klubu. Níže uvedené finanční prostředky slouží k dosažení účelu, pro který byl Sportovní klub Bílovec založen - rozvoj mládeže v oblasti sportu, konkrétně ve fotbale. Tabulka č. 4.3 popisuje jednotlivé výdajové složky ŠSK Bílovec.

Tabulka č. 4.3 - Výdajové složky ŠSK Bílovec

Výdaje ŠSK Bílovec	
Doprava	400 000 Kč
Materiálové vybavení	400 000 Kč
Pronájmy sportovišť	100 000 Kč
Provozní náklady	350 000 Kč
Mzdy zaměstnanců	300 000 Kč
Mzdy rozhodčích	100 000 Kč
Předsezónních soustředění	100 000 Kč
Výdaje na zimní halové turnaje	250 000 Kč
Celkem	2 000 000 Kč

Zdroj: vlastní

4.4.1 Doprava

Sedm žakovských fotbalových družstev ŠSK Bílovec hraje pravidelné soutěže pořádané Českomoravským fotbalovým svazem. Pro mistrovská a přípravná utkání na soupeřových hřištích musí klub zajistit dopravu fotbalistů, trenérů a dalších členů realizačních týmů do místa utkání. Náklady za dopravu mají jeden z největších podílů ve výdajích klubu, každý rok se jedná o částku pohybující se okolo 400 000 Kč.

Polovinu této částky, tedy 200 000 Kč, stojí doprava starších a mladších žáků „A“ družstev, které hrají druhou nejvyšší žakovskou soutěž - Moravskoslezskou žakovskou divizi. Tuto soutěž hraje celkem 14 fotbalových týmů z celé Moravy. ŠSK Bílovec tedy musí zajistit dopravu až ke čtyřiceti zápasům na hřištích soupeřů, konaných v Olomouckém, Jihomoravském, Zlínském a Moravskoslezském kraji.

Starší a mladší žáci „B“ družstva hrají Krajský přebor, což je třetí nejvyšší soutěž žakovských družstev. Mistrovská utkání na hřištích soupeřů se konají po celém Moravskoslezském kraji. Tato družstva vyjíždí každou sezónu až ke třiceti venkovním zápasům. Celkové náklady na dopravu byly 130 000 Kč.

Benjamínci, starší a mladší přípravka hrají Okresní přebor, na venkovní zápasy vyjíždějí k patnácti zápasům konaným v okrese Nový Jičín a celkové náklady na dopravu se pohybují okolo 70 000 Kč.

4.4.2 Materiálové vybavení

Náklady na materiálové vybavení všech sedmi žákovských družstev Školního sportovního klubu Bílovec byly 400 000 Kč. Za tyto finance vedení klubu pořizuje hráčům sportovní vybavení na mistrovská a přípravná utkání, tréninkové procesy a regenerace. Každý tým tvoří přibližně 20 mladých fotbalistů, jejich vybavení v mistrovských utkáních tvoří sada dresů, láhve na pití, kufr se zdravotnickými potřebami. Sportovní vybavení tréninkových jednotek tvoří hráčské tréninkové soupravy, fotbalové míče, tréninkové pomůcky (rozlišovací dresy, kužely, překážky, aj.). Mezi další nezbytné vybavení můžeme zařadit masérské emulze, iontové nápoje pro pitný režim, zdravotnický materiál, atd.

4.4.3 Výdaje za pronájmy sportovišť

V bíloveckém sportovním areálu jsou dvě fotbalová hřiště, hlavní hřiště s přírodní trávou a tréninkové hřiště s umělou trávou. Kapacitně není možné zajistit, aby všech sedm žákovských družstev trénovalo a hrálo svá mistrovská na hlavním hřišti v Bílovci, proto si musí ŠSK Bílovec pronajímat fotbalové hřiště ve vedlejší obci Velké Albrechtice.

Pronájem tohoto travnatého hřiště stojí ročně 50 000 Kč. Na tomto hřišti trénují a hrají svá domácí mistrovská utkání „B“ družstva starších a mladších žáků a družstvo benjamínků. Pro tyto týmy je sepsána nájemní smlouva na 24 tréninkových jednotek v týdnu, 34 mistrovských utkání v sezóně a 10 přípravných utkání ročně. Hřiště je možno využívat na jaře od března do června a na podzim od srpna do listopadu.

V průběhu zimní přípravy, kdy se nedá trénovat z důvodu velkých mrazů či zasněžených hracích ploch na venkovních hřištích, využívají žákovská družstva pro své tréninky víceúčelovou halu v Bílovci. Sportovní hala je ve vlastnictví města a za její pronájem platí ŠSK Bílovec poplatek 50 000 Kč.

4.4.4 Provozní náklady

Největší položku těchto výdajů tvoří údržba sportovních zařízení. Fotbalový klub se snaží mít v co nejlepším stavu své fotbalové hřiště a celý sportovní areál. To ovšem vyžaduje předsezónní opravy a každodenní péči o travnaté hřiště. Před začátkem sezóny se travnatá plocha dosívá a jinak opravuje, aby byla připravena na zátěž, kterou v průběhu roku podstoupí při zápasech a trénincích. Nedílnou součástí péče o travnaté hřiště je sekání trávy. Mezi další

údržbu sportovního areálu patří opravy a malby šaten, sociálních zařízení, tribuny, střídaček, atp. Na všechny tyto položky spojené s údržbou sportovního areálu bylo ročně vynakládáno 175 000 Kč.

Do provozních nákladů klubu dále patří režijní platby za vytápění, spotřebu elektřiny a spotřebu vody ve sportovním areálu, náklady vedení Školního sportovního klubu spojené s používáním telefonu, internetu, faxu a další. Celkové provozní náklady ŠSK Bílovec činily 350 000 Kč.

4.4.5 Mzdy zaměstnanců a odměny rozhodčích

Náklady na mzdy pracovníků, kteří se podílejí na výchově a rozvoji mladých talentů, se pohybují okolo částky 300 000 Kč. Mezi tyto pracovníky patří trenéři, asistenti, maséři, doktoři a vedoucí družstev. Celkem v klubu působí dvacet osob zajišťujících odborný dozor nad mladými fotbalisty. Někteří z nich vykonávají tuto činnost dobrovolně bez nároku na mzdu.

Českomoravský fotbalový svaz deleguje na každé mistrovské utkání kvalifikované rozhodčí. Klub pořádající mistrovský zápas vyplácí rozhodčím odměny a cestovní náhrady podle daných tabulek. Další náklady spojené s odměnami rozhodčím vydává ŠSK Bílovec při pořádání předsezónních přípravných zápasů a zimních halových turnajů. Odměny rozhodčím tvoří částku 100 000 Kč.

4.4.6 Výdaje spojené s pořádáním předsezónních soustředění

Pro všechna svá žákovská družstva klub každoročně pořádá dvě předsezónní soustředění v létě a zimě. Soustředění se konají v Brumově-Bylnici. Na nákladech spojených s organizováním těchto týdenních příprav se společně s klubem podílejí i rodiče mladých fotbalistů a hradí jim 60% z celkové ceny, což zahrnuje dopravu na soustředění, týdenní ubytování, stravu a pitný režim pro hráče. Zbylých 40% platí klub a výše těchto nákladů je 100 000 Kč. Z těchto peněz se platí pronájem fotbalových hřišť s přírodní a umělou trávou, pronájem sportovní haly, pronájem bazénu a sauny na regeneraci.

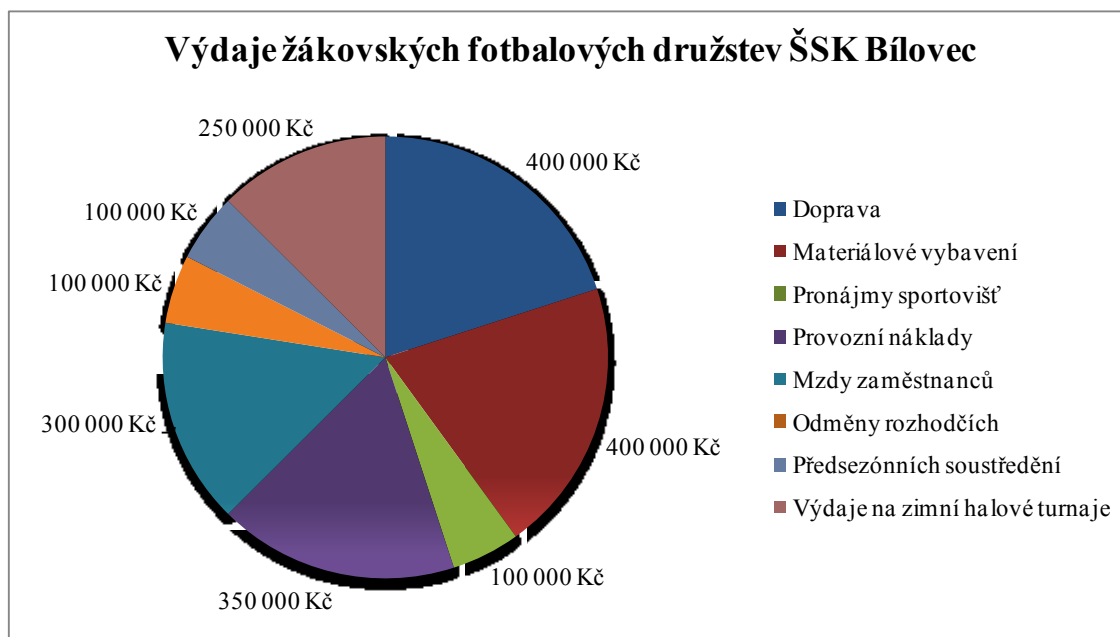
4.4.7 Výdaje na zimní halové turnaje

Pro všechny žákovské týmy jsou během zimní přestávky pořádány přípravné halové turnaje. Klub vynakládá výdaje na tyto turnaje dvěma způsoby. Jednak pořádá turnaje přímo v bílovecké sportovní hale, kde platí za pronájem haly, ceny soutěžícím, pitný režim, odměny rozhodčím, atd. I když všechny zúčastněné kluby platí startovné, tyto peníze nepokryjí veškeré výdaje spojené s organizováním turnaje, který je pak nutno dotovat. Pokud se družstva Školního sportovního klubu účastní zimního turnaje v okolních městech, musí klub zaplatit startovné na turnaji a dopravu. V zimě se žákovská družstva ŠSK Bílovec zúčastní asi 30 halových turnajů.

Největší položkou výdajů na zimní halové turnaje je každoroční organizování mezinárodního halového turnaje pro mladší žáky konaného v Bílovci. Jedná se o čtyřdenní turnaj za přítomnosti 16-20 týmů z České republiky, Slovenské republiky, Polska, Německé spolkové republiky a Maďarska. Počet zúčastněných hráčů se každý rok pohybuje kolem tří set. Rozpočet takového turnaje je 150 000 Kč a zajišťuje ubytování zahraničních účastníků, stravování, pitný režim, materiálního vybavení, ceny pro vítězné týmy, pronájem sportovní haly, aj. Celkové výdaje na zimní halové turnaje činí 250 000 Kč.

Na obrázku č. 4.2 jsou znázorněny výdaje žákovských fotbalových družstev Školního sportovního klubu Bílovec.

Obr. č. 4.2 - Výdaje žákovských fotbalových družstev ŠSK Bílovec



Zdroj: vlastní

4.5 Příjmy klubu pro žákovská fotbalová družstva

V této kapitole jsou uvedeny všechny příjmy Školního sportovního klubu Bílovec pro pokrytí výdajů a vyrovnání rozpočtové bilance. Tabulka č. 4.4 znázorňuje jednotlivé položky příjmů.

Tabulka č. 4.4 – Příjmy ŠSK Bílovec

Příjmy ŠSK Bílovec	
Sponzorské a reklamní smlouvy	1 000 000 Kč
Členské příspěvky	200 000 Kč
Dotace města	230 000 Kč
Dotace ČMFS a ČSTV	350 000 Kč
Pronájem hřiště	120 000 Kč
Grandy	100 000 Kč
Celkem	2 000 000 Kč

Zdroj: vlastní

4.5.1 Sponzoring a reklama

Jedná se o nejdůležitější položku, která tvoří polovinu příjmů ŠSK Bílovec. Sponzoring a reklama ve sportu spolu blízce souvisejí, což platí i v žákovském fotbale. Vedení Školního sportovního klubu vede každý rok desítky jednání a oslovuje mnoho firem z okolí za účelem finanční podpory žákovských družstev nebo nabídnutí reklamních ploch k pronájmu ve fotbalovém areálu.

Veškeré sponzorské spolupráce s klubem jsou upraveny sponzorskými smlouvami. Peněžní prostředky získané od firem se využívají na zajištění dopravy, nákup materiálového vybavení družstev pro mistrovská utkání a tréninky mladých fotbalistů. Mezi největší sponzory klubu patří MSV Studénka, IR-PROGRESS, Ostravapol Beta, Denas Colour, Grattis, Pekařství Illík a D-sport. S firmou IR-PROGRESS spolupracuje ŠSK Bílovec velmi blízce již od roku 2003 a v souvislosti tímto partnerstvím vznikl i oficiální název klubu ŠSK IR-PROGRESS Bílovec.

Klub nabízí sponzorům za jejich podporu žákovských družstev propagaci jména podniku, a to formou umístění reklamy na dresech, sportovním oblečení a vybavení, případně vymezením reklamní plochy na stadionu.

Pokud chce nějaký partner klubu umístit svou reklamu ve sportovním areálu, má možnost si pronajmout různé druhy reklamních ploch, které jsou podle velikosti a umístění na stadionu rozděleny do tří kategorií. V tabulce č. 4.5 jsou uvedeny reklamní plochy, které ŠSK Bílovec nabízí k pronájmu.

Tabulka č. 4.5 – Kategorie reklamních ploch

Reklamní plochy	Cena za pronájem	Rozměr
1. kategorie	30 000 Kč	4x1,5 metrů
2. kategorie	20 000 Kč	3x1,5 metrů
3. kategorie	10 000 Kč	2x1,5 metrů

Zdroj: vlastní

4.5.2 Členské příspěvky

Každý člen ŠSK Bílovec přispívá každoročně na chod klubu určitou částku. Výše příspěvku je rozdílná pro realizační týmy jednotlivých družstev a pro mladé fotbalisty podle jejich věku. Členové starší 18 let, většinou se jedná o trenéry, asistenty a ostatní členy zajišťující odborný dozor při tréninkových jednotkách a mistrovských zápasech, platí roční členský příspěvek 2 000 Kč. Fotbalisté mladší dvanácti let, hrající v družstvech benjamínků, mladší a starší přípravky, přispívají ročně částkou 1 000 Kč. Výše příspěvků pro ostatní mladé fotbalisty je 1 500 Kč. Klub ročně vybere na příspěvcích 200 000 Kč.

4.5.3 Dotace města

Město dotuje žákovský fotbal v Bílovci dvěma způsoby – uděluje dotaci na sportovní činnost Školního sportovního klubu a dotaci na údržbu a provoz fotbalového areálu, celkem se jedná o částku 230 000 Kč.

Vedení ŠSK Bílovec žádá každým rokem město o dotace na svůj rozpočet. Tuto žádost posuzuje sportovní komise města. V současné době město Bílovec poskytuje klubu dotaci, která tvoří 12 % jeho celkového rozpočtu. Vedení ŠSK Bílovec bude v dalších letech žádat navýšení dotace na 15 % svého rozpočtu. Všechna žákovská fotbalová družstva dosahují výborných výsledků, čímž klub přispívá k propagaci města nejen na Moravě, ale i v zahraničí při účasti na zahraničních turnajích. Dalším argumentem pro navýšení dotace je zjevná aktivita klubu k naplnění celospolečenského problému v boji proti drogám, alkoholu a kriminalitě mládeže.

Město Bílovec rozděluje finanční příspěvky na sportovní kluby podle čtyř základních pravidel:

1. Mládež do 15 let
2. Kvalita soutěže – podle kvality soutěže, ve kterých týmy daného klubu hrají, se uděluji body, viz tabulka č. 4.6, každý bod má hodnotu 2 000 Kč
3. Členská základna – na každého registrovaného člena sportovního klubu je poskytnuta částka 50 Kč
4. Pravidelná soutěž organizovaná Českým svazem tělesné výchovy nebo jeho členy

Tabulka č. 4.6 – Bodové hodnocení kvality soutěže

Kvalita soutěže	Body
Okresní soutěž	2 body
Okresní přebor	4 body
Krajská soutěž	6 bodů
Krajský přebor	12 bodů
Divize	18 bodů
Republiková soutěž	20 bodů

Zdroj: vlastní

4.5.4 Dotace ČMFS a ČSTV

Českomoravský fotbalový svaz poskytuje Školnímu sportovnímu klubu Bílovec dotaci na status sportovních tříd v celkové hodnotě 240 000 Kč. Těmito peněžními prostředky je dotován provoz sportovních tříd pátého až devátého ročníku na Základní škole Komenského v Bílovci. ČMFS zasílá finance klubu v měsíčních intervalech. Český svaz tělesné výchovy vyplácí klubu dotaci na činnost tělovýchovných zařízení, a to 30 Kč na každého registrovaného člena Školního sportovního klubu Bílovec. ČSTV poskytuje fotbalovému

klubu i dotaci na údržbu tělovýchovných zařízení. Tato dotace se proplácí zpětně z ročních výkazů provozních nákladů klubu. Dotace pokrývá 30% z celkové hodnoty provozních nákladů.

4.5.5 Pronájem hřiště

Součástí sportovního areálu ŠSK Bílovec je hřiště s umělou trávou, které klub pronajímá. Největší zájem o pronájem hřiště zaznamenává klub v zimních měsících, kdy nemůže mnoho jiných klubů z důvodu nezpůsobilosti trénovat na vlastním travnatém hřišti.

Celkový roční příjem z pronájmu hřiště s umělým povrchem činí 120 000 Kč. Hodinové sazby pronájmu se liší podle daných kritérií, viz tabulka č. 4.7.

Tabulka č. 4.7 – Hodinové sazby pronájmu hřiště s umělou trávou

Pronájem hřiště s umělým trávníkem		
Tréninková jednotka	500	Kč/hod
Přípravný zápas	1 000	Kč/hod
Mistrovské utkání	1 500	Kč/hod
Osvětlení při zápase/tréninku	500	Kč/hod
Využití šaten a sociálních zařízení	500	Kč

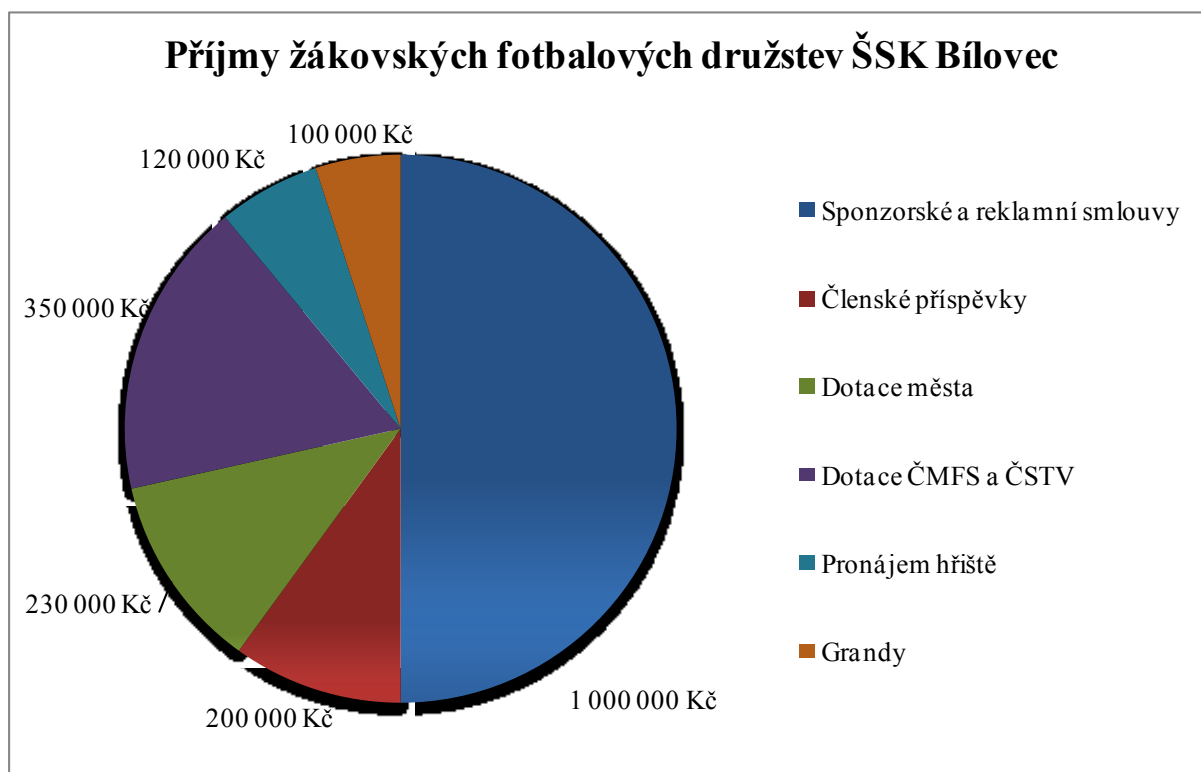
Zdroj: vlastní

4.5.6 Grandy

Školní sportovní klub Bílovec žádá každoročně Moravskoslezský kraj o udělení grandu na tradiční mezinárodní halový turnaj mladších žáků, za přítomnosti 16-20 týmů z Česka, Slovenska, Polska, Německa, Maďarska. Počet zúčastněných mladých fotbalistů se každý rok pohybuje kolem tří set. Kraj poskytuje grand klubu ve výši 100 000 Kč z vyhlášených dotačních programů pro mládež a sport, konkrétně se jedná o grandy na podporu aktivit v oblasti sportu.

Obrázek č. 4.3 znázorňuje příjmy žákovských fotbalových družstev ŠSK Bílovec. Z obrázku je patrné, že nejdůležitějším zdrojem financí je sponzoring a reklama.

Obr. č. 4.3 – Příjmy žákovských fotbalových družstev ŠSK Bílovec



Zdroj: vlastní

5. Srovnání financování vybraných žákovských fotbalových družstev

V této kapitole je provedeno srovnání financování ŠSK Bílovec s vybraným žákovským klubem z Moravskoslezského kraje. Jméno klubu není uvedeno, protože poskytnuté informace o financování jsou interní záležitostí klubu a klub nedal souhlas s jejich zveřejněním.

5.1 Srovnání hráčské základny

Oba srovnávané fotbalové kluby kladou velký důraz na práci s mládeží a její sportovní výchovu. V současnosti se pravidelných tréninkových procesů ve srovnávaném klubu účastní na 160 mladých fotbalistů pod vedením 20 trenérů a dalších 10 členů realizačních týmů. Tito žáci jsou rozděleni podle věku do celkem osmi žákovských družstev, které hrají pravidelné fotbalové soutěže. Tabulka č. 5.1 znázorňuje rozdělení jednotlivých družstev a soutěže, kterých se týmy účastní.

Tabulka č. 5.1 – Žákovská fotbalová družstva porovnávaného klubu

Žákovská fotbalová družstva porovnávaného klubu	
Starší žáci U-15	Moravskoslezská žákovská liga
Starší žáci U-14	Krajský přebor
Mladší žáci U-13	Moravskoslezská žákovská liga
Mladší žáci U-12	Krajský přebor
Přípravka U-11	Krajský přebor
Přípravka U-10	Okresní přebor
Přípravka U-9	Okresní přebor
Přípravka U-8	Okresní přebor

Zdroj: vlastní

ŠSK Bílovec je v porovnání žákovských družstev o něco menší klub, má o jedno žákovské družstvo přípravy méně než srovnávaný tým, o třicet fotbalistů je menší i hráčská základna. Realizační tým Školního sportovního klubu Bílovec má o 10 členů méně. Srovnání počtu družstev, mladých fotbalistů a odborného dozoru zobrazuje tabulka č. 5.2.

Tabulka č. 5.2 – Srovnání základních údajů vybraných fotbalových družstev

Srovnání základních údajů žakovských fotbalových družstev		
	ŠSK Bílovec	Porovnávaný klub
Počet družstev	7	8
Hráčská základna	130	160
Trenéři	15	20
Asistenti, maséři, vedoucí	5	10

Zdroj: vlastní

5.2 Porovnání výdajů vybraných žakovských fotbalových družstev

Porovnání jednotlivých výdajových složek rozpočtu ukazuje rozsah finančních prostředků vynakládaných kluby na zajištění výchovy fotbalové mládeže a vytvoření kvalitních podmínek pro tréninkové procesy.

5.2.1 Srovnání výdajů na dopravu

Tyto výdaje jsou především spojeny s dopravou na mistrovská utkání na hřištích soupeřů, menší postavení zaujímá i doprava na přátelská utkání v předsezónních obdobích. Oba srovnávané kluby hrají pravidelné soutěže, organizované Českomoravským fotbalovým svazem pouze na území Moravy. Rozdíly ve výdajích na dopravu u porovnávaných klubů nejsou velké. Náklady na dopravu se určují podle počtu ujetých kilometrů autobusů, v sazbě za ujetý kilometr bývají u většiny přepraveců minimální rozdíly díky konkurenčnímu prostředí. V každé soutěži, i když hrají družstva na rozdílných výkonnostních úrovních, je stejný počet týmů, žáci tedy nastupují ke stejnému počtu mistrovských utkání. Rovněž z geografického hlediska je rozložení obcí ve všech soutěžích rovnoměrné. Rozdílné náklady na dopravu u porovnávaných klubů jsou tedy způsobeny pouze jiným počtem družstev. ŠSK Bílovec platí ročně za přepravu sedmi družstev 400 000 Kč, porovnávaný klub přepravuje pouze čtyři družstva (doprava týmů přípravků se do rozpočtu nezapočítává), ročně zaplatí 150 000 Kč.

5.2.2 Srovnání výdajů na materiálové vybavení

Přestože každý klub vychovává přibližně stejný počet mladých fotbalistů, rozdíly ve výdajích na zajištění materiálového vybavení svých družstev pro mistrovská a přípravná utkání, tréninkové procesy, rehabilitaci a regeneraci jsou značné. Důvodem je rozdílná strategie

v zajišťování a poskytování tréninkového vybavení u ŠSK Bílovec. Tento klub vydává mnohem více peněžních prostředků na materiálové vybavení, protože každému svému fotbalistovi poskytuje tréninkové soupravy, tašku na tréninkové věci (tyto věci hráčům zůstávají), fotbalový míč, případně další tréninkové pomůcky jako jsou švihadla, posilovací gumy, aj. Žáci srovnávaného týmu, především přípravek, si musí na tréninky zajistit vlastní míč a jiné vyžadované tréninkové pomůcky, které financují rodiče mladých fotbalistů. Tréninkové soupravy klub hráčům půjčuje, na konci sezóny se soupravy vracejí. Ostatní výše uvedené vybavení – dresy na mistrovská utkání, pitný režim, masážní emulze pro rehabilitaci a regeneraci, poskytují oba kluby shodně. Výdaje Školního sportovního klubu Bílovec na materiálové vybavení všech svých žákovských fotbalových klubů činí 400 000 Kč, náklady srovnávaného klubu činí jen 80 000 Kč.

5.2.3 Srovnání výdajů za pronájmy

Oba kluby mají své sportovní areály, přesto kapacity areálů nejsou schopny pokrýt veškeré tréninkové jednotky a domácí mistrovská i přípravná utkání sedmi respektive osmi žákovských týmů. Kluby jsou nuceny si pronajímat pro svá družstva fotbalová hřiště v okolních obcích. Školní sportovní klub Bílovec si pronajímá hřiště ve Velkých Albrechticích pro tréninky i mistrovská utkání svých tří žákovských družstev. Výdaje za pronájem činí 50 000 Kč. Stejnou částku platí ŠSK Bílovec městu za pronájem sportovní haly v zimních a letních měsících, kdy zde žákovské fotbalové týmy trénují v předsezónním období. Srovnávaný klub si pronajímá fotbalový areál v nedaleké obci. V tomto areálu hrají čtyři žákovská družstva svá domácí mistrovská utkání. Za pronájem hřiště na jedno mistrovské utkání klub platí 3000 Kč.

5.2.4 Srovnání provozních nákladů

Největší část z provozních nákladů porovnávaných klubů tvoří údržba sportovních areálů a jejich zázemí. Tato položka zaujímá až 70% z celkových částek provozních nákladů, zbylých 30% tvoří platby za vytápění, spotřebu elektřiny a stočné vody. Celková hodnota provozních nákladů se u daných klubů pohybovala ve velmi rozdílných částkách 350 000 Kč u Školního sportovního klubu Bílovec a 1 500 000 Kč u srovnávaného klubu. Je zde značný rozdíl v nákladech na provoz fotbalových hřišť, srovnávaný klub má o dvě hřiště víc než ŠSK Bílovec. Tyto náklady nelze plnohodnotně porovnat, neboť srovnávaný klub nepovažuje tuto položku provozních nákladů pouze za výdaj žákovských fotbalových družstev.

5.2.5 Srovnání mezd zaměstnanců a odměn rozhodčím

Odměny rozhodčím se vyplácejí za řízení zápasu či účasti na turnajích podle tabulek daných Českomoravským fotbalovým svazem. Srovnávaný klub vyplácí všem třem rozhodčím náhradu v hodnotě 1 500 Kč za jedno mistrovské utkání, což zahrnuje odměnu za řízení zápasu a cestovní náhrady. ŠSK Bílovec ročně vyplácí rozhodčím odměny v celkové výši 100 000 Kč, což zahrnuje jak domácí mistrovská utkání, tak i při pořádání předsezónních přípravných zápasů a zimních turnajů.

Pro zaměstnance srovnávaného klubu jsou nastaveny odměny podle určitých podmínek - dosažená trenérská kvalifikace nebo profesní odbornosti masérů či lékařů, hodnota odměn se pohybuje v rozmezí 2 000 – 7 000 Kč za měsíc. Klub zaměstnává na 30 pracovníků, v porovnání se mzdami zaměstnanců ŠSK Bílovec jsou výdaje více než o polovinu vyšší.

5.2.6 Srovnání výdajů na soustředění a výdajů na zimní turnaje

Velký rozdíl mezi oběma kluby je v příspěvku žákům fotbalových družstev na předsezónní soustředění a halové turnaje. ŠSK Bílovec dotuje všem svým hráčům náklady na zimní i letní soustředění místy až z poloviny a většinou platí i startovné hráčům na zimních halových turnajích. Naproti tomu si mladí fotbalisté srovnávaného klubu sami hradí celé částky za zimní a letní předsezónní soustředění, klub má v tomto ohledu výdaje spojené pouze s dopravou, což činí asi 50 000 Kč ročně. Stejně je to i s účastí na halových turnajích, pokud jsou fotbalisté nominováni na některý z turnajů, musí si sami zaplatit startovné. Klub nepořádá ani žádné mezinárodní zimní halové turnaje, na které by musel vynakládat finanční prostředky.

V následující tabulce č. 5.3 je znázorněno srovnání výdajů podle rozpočtu obou porovnávaných klubů.

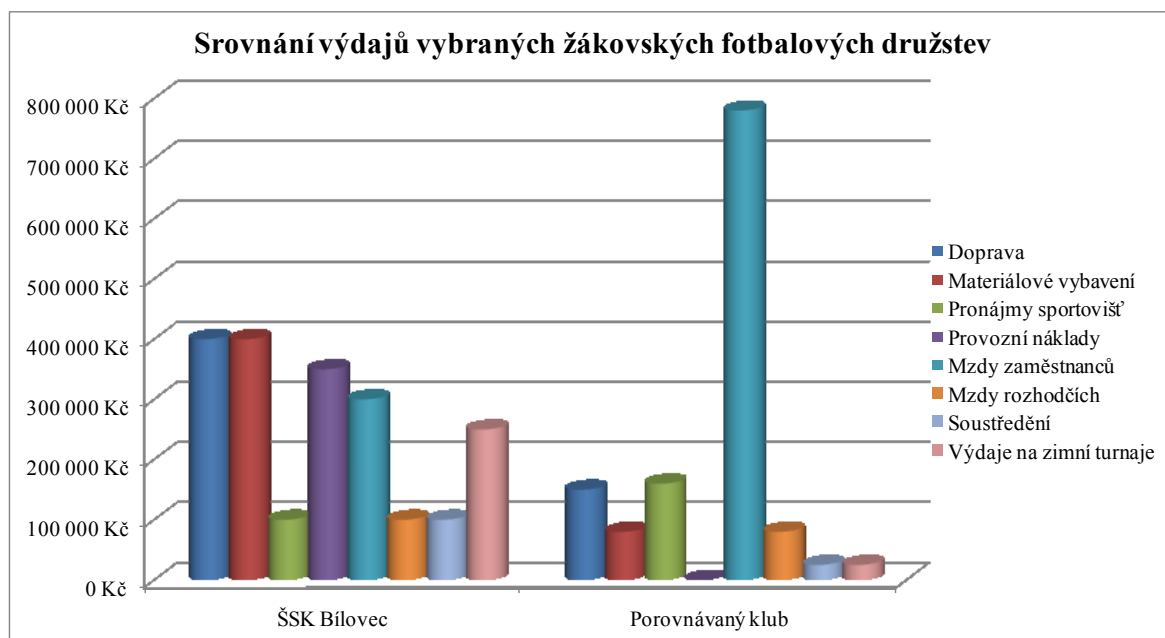
Tabulka č. 5.3 – Srovnání výdajů vybraných žákovských fotbalových družstev

Srovnání výdajů vybraných žákovských fotbalových družstev		
	ŠSK Bílovec	Porovnávaný klub
Doprava	400 000 Kč	150 000 Kč
Materiálové vybavení	400 000 Kč	80 000 Kč
Pronájmy sportovišť	100 000 Kč	160 000 Kč
Provozní náklady	350 000 Kč	-
Mzdy zaměstnanců	300 000 Kč	780 000 Kč
Mzdy rozhodčích	100 000 Kč	80 000 Kč
Soustředění	100 000 Kč	25 000 Kč
Výdaje na zimní turnaje	250 000 Kč	25 000 Kč
Celkem	2 000 000 Kč	1 300 000 Kč

Zdroj: vlastní

Grafické znázornění výdajů porovnávaných klubů je uvedeno na obrázku č. 5.1.

Obrázek č. 5.1 – Grafické srovnání výdajů



Zdroj: vlastní

5.3 Porovnání příjmů vybraných žákovských fotbalových družstev

Porovnání příjmových složek rozpočtů u dvou vybraných klubů slouží k určitému přehledu, jak lze využít možné finanční zdroje v oblasti mládežnického fotbalu. Díky těmto peněžním prostředkům jsou kluby schopny pokrýt rozpočet a zajistit tím plynulý chod klubu.

5.3.1 Srovnání městských dotací

Vybranému klubu přispívá každoročně město částkou ve výši 1 600 000 Kč na činnost žákovských fotbalových klubů. Z uvedené částky lze usoudit, že vedení klubu dokáže velmi cíleně vyjednat se zastupitelstvem města potřebné prostředky pro zajištění celého rozpočtu mládežnických družstev. Klub má u města velkou podporu, protože tím zvyšuje propagaci města a blízkého okolí, a také se aktivně účastní prevence proti negativním jevům u mládeže. ŠSK Bílovec tak velkou dotaci od města pro své žákovské týmy nedostává. Toto je dáno velikostí městských rozpočtů a nepochybně i rozdílnými sportovními úspěchy obou porovnávaných klubů. Dotace města Bílovec pro žákovská fotbalová družstva Školního sportovního klubu jsou skoro sedmkrát menší než dotace pro srovnávaný klub.

5.3.2 Srovnání dotací ČMFS a ČSTV

Dotace z těchto sportovních organizací se pro jednotlivé kluby udělují podle výkonnosti žákovských týmů. Oba kluby dostávají shodně dotaci na status sportovních tříd v hodnotě 240 000 Kč od Českomoravského fotbalového svazu. Stejná je i dotace od Českého svazu tělesné výchovy, kdy svaz vyplácí částku 30 Kč na registrovaného člena klubu a 30 % z výkazu provozních nákladů klubů. Srovnávaný klub má širší členskou základnu, proto dostává i větší dotaci. Tento klub získal oproti ŠSK Bílovec status Sportovní centrum mládeže, za což mu je měsíčně vyplácena z Ministerstva školství mládeže a tělovýchovy dotace ve výši 45 000 Kč.

5.3.3 Srovnání příjmů z pronájmu hřišť

Oba kluby disponují nejmodernějšími hřišti s umělou trávou, které mimo své potřeby nabízejí i k pronájmu ostatním fotbalovým klubům. Jednotlivé sazby nájemného znázorňuje tabulka č. 5.4.

Tabulka č. 5.4 – Srovnání sazeb z pronájmu sportovišť

Srovnání sazeb z pronájmu sportovišť		
	ŠSK Bílovec	Porovnávaný klub
Tréninková jednotka	500 Kč/hod	1800 Kč/hod
Přípravný zápas	1000 Kč/hod	1800 Kč/hod
Mistrovské utkání	1500 Kč/hod	1800 Kč/hod
Osvětlení při zápase/tréninku	500 Kč/hod	započteno v cenách
Využití šaten a sociálních zařízení	500 Kč	300 Kč

Zdroj: vlastní

5.3.4 Srovnání příjmů z členských příspěvků

Oba srovnávané kluby vybírají každoročně od svých registrovaných členů příspěvky na provoz klubu, srovnávaný klub vybírá od všech svých členů stejnou částku 300 Kč ročně, výše příspěvku u ŠSK Bílovec je rozdílná podle věku členů klubu a je několikrát vyšší v porovnání s výše uvedenou hodnotou u srovnávaného klubu.

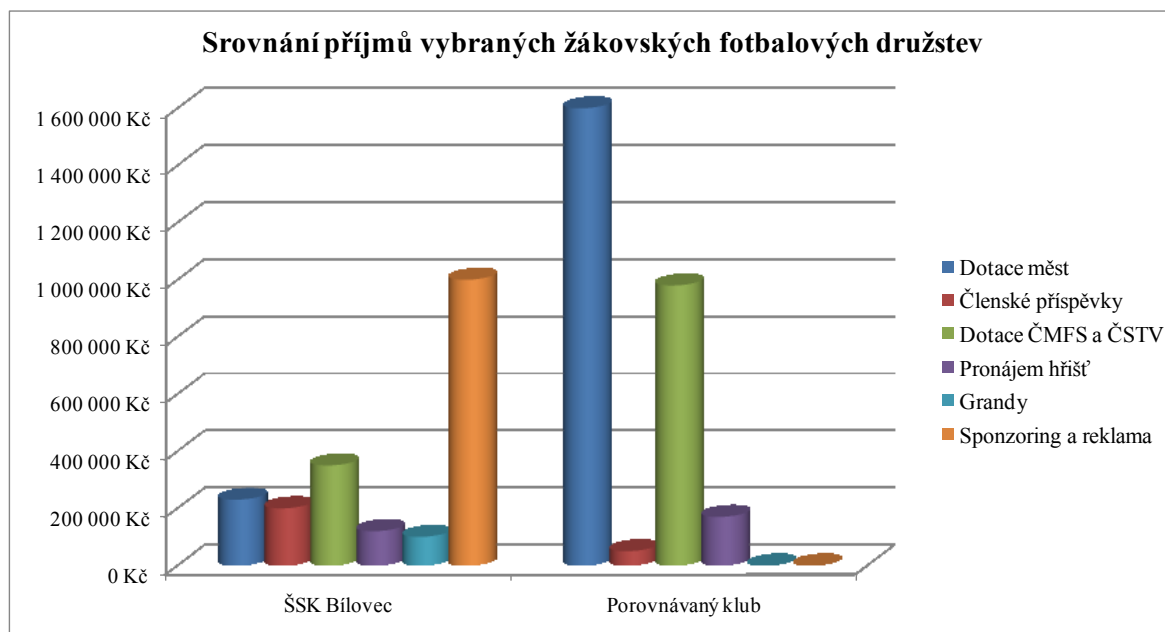
V tabulce č. 5.5 jsou uvedeny jednotlivé složky příjmů obou klubů, obrázek č. 5.2 znázorňuje grafické srovnání příjmů těchto klubů.

Tabulka č. 5.5 – Srovnání příjmů klubů

Srovnání příjmů vybraných žákovských fotbalových družstev		
	ŠSK Bílovec	Porovnávaný klub
Dotace měst	230 000 Kč	1 600 000 Kč
Členské příspěvky	200 000 Kč	50 000 Kč
Dotace ČMFS a ČSTV	350 000 Kč	980 000 Kč
Pronájem hřišť	120 000 Kč	170 000 Kč
Grandy	100 000 Kč	0 Kč
Sponzoring a reklama	1 000 000 Kč	0 Kč
Celkem	2 000 000 Kč	2 800 000 Kč

Zdroj: vlastní

Obrázek č. 5.2 – Grafické porovnání jednotlivých složek příjmů



Zdroj: vlastní

5.4 Srovnání rozpočtů vybraných klubů

Rozpočty obou klubů se pohybují v řádech milionů korun, viz tabulka č. 5.6. Školní sportovní klub Bílovec měl vyrovnaný rozpočet, srovnávaný klub měl zisk 1 500 000 Kč. Tyto prostředky jsou použity na pokrytí jiných provozních nákladů, které však nejsou klubem zahrnuty jako výdajů pro žákovské fotbalové kluby.

Tabulka č. 5.6 – Srovnání rozpočtů vybraných klubů

Srovnání rozpočtů vybraných žákovských fotbalových družstev		
	ŠSK Bílovec	Porovnávaný klub
Výdaje celkem	2 000 000 Kč	1 300 000 Kč
Příjmy celkem	2 000 000 Kč	2 800 000 Kč
Rozdíl	0 Kč	1 500 000 Kč

Zdroj: vlastní

6. Shrnutí výsledků šetření, návrhy, doporučení

Výzkumná část práce analyzuje financování Školního sportovního klubu Bílovec a skládá ze tří částí.

První uvádí jednotlivé možnosti financování žákovských fotbalových družstev v České republice. V druhé části je představen zkoumaný klub ŠSK Bílovec, uveden jeho historický vývoj a popsána organizační struktura. Třetí kapitola výzkumu porovnává Školní sportovní klub Bílovec s vybraným fotbalovým klubem z Moravskoslezského kraje.

Dále je uveden rozpočet klubu a vytvořen rozbor jednotlivých výdajových a příjmových složek. Rozpočet klubu je vyrovnaný, veškeré příjmy klubu pokrývají výdaje vynaložené na výchovu a rozvoj mladých fotbalistů, kteří jsou organizováni v žákovských družstvech Školního sportovního klubu Bílovec. Největší příjmy klubu plynou ze sponzorování a reklamních smluv, což tvoří polovinu všech finančních zdrojů, další peněžní prostředky získává klub z dotací města, Českomoravského fotbalového svazu a Českého svazu tělesné výchovy. Největší výdaje klubu tvoří doprava a materiálové vybavení pro mladé fotbalisty.

Je provedeno celkové srovnání obou klubů, od hráčských základů a realizačních týmů obou klubů, přes konkrétní výdajové složky, příjmové složky až po srovnání jednotlivých rozpočtů. Z porovnání vyplývá, že oba kluby mají rozdílné způsoby financování svých žákovských fotbalových družstev. Jediné srovnatelné položky ve financování těchto klubů jsou příjmy za pronájem hřišť s umělým trávníkem, výdaje na dopravu (při přepočtení na jedno družstvo) a výdaje na odměny rozhodčím, které jsou vypláceny podle daných tabulek.

Z provedeného srovnání vyplývá, že ŠSK Bílovec nevyužívá všech možných zdrojů financování, a to i přes to, že tyto možnosti jsou managementu klubu známy.

Školnímu sportovnímu klubu Bílovec doporučuji přehodnotit rozpočtované náklady na materiálové vybavení fotbalistů a tyto zredukovat např. formou finanční spoluúčasti každého hráče. Další snížení výdajů, které přichází v úvahu, je snížení podílu dotace zimních halových turnajů a předsezónních soustředění.

V oblasti příjmů navrhuji vést s městským zastupitelstvem jednání o navýšení dotace z prostředků města a tato jednání podpořit trvale dosahovanými výbornými výsledky fotbalistů ŠSK Bílovec ve srovnání s jinými sportovními sdruženími a kluby.

ŠSK Bílovec dále doporučuji zvážit možnosti využití dosud nevyužívaných zdrojů financování, zejména finančních zdrojů Evropské unie. Takto získané prostředky pak použít na výstavbu dalšího hřiště v rámci svého sportovního areálu. Tím se na jedné straně zredukuje výdajová složka rozpočtu za pronájem hřiště, na druhé straně vznikne možnost případnou přebytečnou kapacitu pronajímat.

U porovnávaného klubu byl zjištěn obrovský přebytek finančních prostředků získaných zejména z dotací, nebylo dostatečně vysvětleno, jak jsou tyto příjmy využívány a proč nepokrývají provozní výdaje žákovských fotbalových družstev, které klub vůbec neuvádí. Ze zjištěných údajů navrhuji provést v klubu audit, aby bylo objasněno, kam tyto prostředky plynou.

7. Závěr

V teoretické části mé bakalářské práce jsou vysvětleny a charakterizovány základní pojmy, které souvisí se zadaným tématem práce. Dále jsou zde popsány nejčastější právní formy sportovních klubů působících na území České republiky. Jsou zde obecně vymezeny i metody a techniky sociologických výzkumů a konkrétně uvedeny ty techniky, které byly použity pro vypracování výzkumné části bakalářské práce.

Cílem bakalářské práce bylo zjistit a stanovit možnosti financování žákovských fotbalových družstev. Bylo provedeno srovnání financování Školního sportovního klubu Bílovec s vybraným fotbalovým klubem z Moravskoslezského kraje.

V průběhu získávání informací a podkladů došlo k situaci, že oslovené kluby označily údaje související s financováním mládežnického fotbalu za interní záležitost a nebyly ochotné tyto údaje poskytnout. Pro srovnání financování ŠSK Bílovec tak byly použity informace pouze od jednoho z klubů, který však poskytl potřebná data pouze pod podmínkou anonymity a klub nedal souhlas s jejich zveřejněním.

Údaje o financování žákovských fotbalových klubů byly získány za použití daných technik sociologického výzkumu. Jednalo se o použití standardizovaného rozhovoru, individuálního neutrálního rozhovoru, dotazníku a práce s interními dokumenty v elektronické podobě. Využití standardizovaného rozhovoru a dotazníku umožnilo přesně získat požadované informace, individuální neutrální rozhovor sloužil k doplnění zjištěných údajů. Strukturovaný rozhovor se skládal z dvaceti dvou otázek, z toho čtyři otázky byly uzavřené, patnáct otázek bylo otevřených a tři polootevřené. Dotazník tvořilo šestnáct otázek, šest otázek bylo uzavřených, dvě polootevřené a osm otevřených.

Ze zjištěných informací vyplývá, že práce a výchova fotbalové mládeže Školního sportovního klubu Bílovec se stala za dlouhá léta velmi propracovanou v mnoha sportovních a ekonomických ohledech. Klub účelově využívá v široké míře možné finanční zdroje jako příjmy pro žákovská fotbalová družstva.

Srovnávaný klub pracuje velmi dobře se svou mládeží především po sportovní stránce, z ekonomického hlediska má tento klub mnoho možností, jak především účelověji využít získané finanční prostředky a také případné zajištění peněz i z dalších zdrojů financování žákovských fotbalových družstev.

Předložená práce a její výsledky mohou posloužit vedení ŠSK Bílovec jako analýza možností financování mládežnických fotbalových družstev a vést k efektivnějšímu využití finančních prostředků jednak snížením nákladů na výdajové stránce rozpočtu, jednak posílením příjmové části.

8. Seznam použité literatury

8.1 Literární zdroje

[1] DURDOVÁ, Irena. *Sportovní management*. 1. vyd. Ostrava: VŠB – TUO, 2002. 121 s. ISBN 80-248-0130-2.

[2] DURDOVÁ, Irena. *Vybrané kapitoly ze sociologie tělesné kultury*. 1. vyd. Ostrava: VŠB – TUO, 1999. 60 s. ISBN 80-7078-691-4.

[3] DURDOVÁ Irena, *Základní aspekty sportovního marketingu*. 1. vyd. Ostrava: VŠB-TUO, 2005. 84 s. ISBN 80-248-0827-7.

[4] KOSÍK, Miloš; PACUT, Miroslav. *Organizace sportu*. 1. vyd. Ostrava: VŠB -TUO, 2009. 83 s. ISBN 978-80-248-2017-0

[5] KOTLER, Philips; KELLER, Kevin, Lane. *Marketing management*. Přel. Š. Černá, V. Faktor, T. Juppa. 1. vyd. Praha: Grada, 2007. 788 s. ISBN 978-80-247-1359-5.

[6] RUČKOVÁ, P. *Finanční analýza: metody, ukazatele, využití v praxi*. 2. aktual. vyd. Praha: Grada, 2008. 120 s. ISBN 978-80-247-2481-2.

8.2 Internetové zdroje

[7] Přestupová pravidla ČMFS [online].[cit. 2011-04-23]. Dostupný z WWW:

<http://nv.fotbal.cz/ftp/cmfs/legislativa/stanovy/05_Prestupni_rad_neprof_2.doc>

[8] Státní podpora sportu pro rok 2011 [online].[cit. 2011-04-20]. Dostupný z WWW:

<<http://www.msmt.cz/sport/statni-podpora-sportu-pro-rok-2011>>

[9] Strukturální fondy EU [online].[cit. 2011-04-21]. Dostupný z WWW:

<<http://www.strukturalni-fondy.cz/Informace-o-fondech-EU>>

[10] Dotace a granty v Moravskoslezském kraji [online].[cit. 2011-04-22]. Dostupný z WWW: <http://verejna-sprava.kr-moravskoslezsky.cz/mas_granty.html>

[11] Koncepce státní podpory sportu [online].[cit. 2011-04-23]. Dostupný z WWW:

<<http://www.msmt.cz/sport/koncepce-statni-podpory-sportu-v-ceske-republice>>

[12] Založení obchodních společností [online].[cit. 2011-04-20]. Dostupný z WWW:

<<http://www.businessinfo.cz/cz/clanek/orientace-v-pravnich-ukonech/obchodni-spolecnosti-zalozeni-vznik-opu/1000818/46132/>>

[13] Založení občanského sdružení [online].[cit. 2011-04-18]. Dostupný z WWW:

<<http://obcan.ecn.cz/index.shtml?w=u&x=132554>>

[14] Český svaz tělesné výchovy [online].[cit. 2011-04-19]. Dostupný z WWW:

<<http://www.cstv.cz/index.php>>

[15] Příspěvkové organizace a jejich finanční hospodaření [online].[cit. 2010-04-19].

Dostupný z WWW: <http://www.kr-karlovarsky.cz/NR/rdonlyres/4424204B-806D-4796-B526-40100F11E8E9/0/ot_31.htm>

[16] Financování příspěvkových organizací [online].[cit. 2010-05-23]. Dostupný z WWW:

<<http://aplikace.mvcr.cz/archiv2008/casopisy/s/2004/0009/konz.html>>

Seznam použitých zkratek

a.s.	akciová společnost
aj.	a jiné
atd.	a tak dále
atp.	a tak podobně
č.	číslo
ČMFS	Českomoravský fotbalový svaz
ČR	Česká republika
ČSTV	Český svaz tělesné výchovy
EU	Evropská unie
Kč	korun českých
MŠMT	Ministerstvo školství mládeže a tělovýchovy
např.	například
obr.	obrázek
o. s.	občanské sdružení
ROP	Regionální operační program
s.r.o.	společnost s ručením omezeným
ŠSK	Školní sportovní klub
tj.	to je
tzv.	tak zvaně

Prohlašuji, že

- jsem byl seznámen s tím, že na mou diplomovou (bakalářskou) práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. – autorský zákon, zejména § 35 – užití díla v rámci občanských a náboženských obřadů, v rámci školních představení a užití díla školního a § 60 – školní dílo;
- beru na vědomí, že Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava (dále jen VŠB-TUO) má právo nevýdělečně, ke své vnitřní potřebě, bakalářskou práci užít (§ 35 odst. 3);
- souhlasím s tím, že bakalářská práce bude v elektronické podobě archivována v Ústřední knihovně VŠB-TUO a jeden výtisk bude uložen u vedoucího bakalářské práce. Souhlasím s tím, že bibliografické údaje o bakalářské práci budou zveřejněny v informačním systému VŠB-TUO;
- bylo sjednáno, že s VŠB-TUO, v případě zájmu z její strany, uzavřu licenční smlouvu s oprávněním užít dílo v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- bylo sjednáno, že užít své dílo, bakalářskou práci, nebo poskytnout licenci k jejímu využití mohu jen se souhlasem VŠB-TUO, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly VŠB-TUO na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše).

V Ostravě, dne 11. 05. 2011

Bc. Adam Raszyk
jméno a příjmení studenta

Adresa trvalého pobytu studenta:

Františka Hajdy 16/1233, Ostrava

Seznam příloh

Příloha č. 1 – Standardizovaný rozhovor

Příloha č. 2 – Dotazník